Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 17
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 19
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 21
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos 22
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto 24
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual 26
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior 29
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera 32
[700002] Datos informativos del estado de resultados 33
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses 34
[800001] Anexo - Desglose de créditos 35
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 37
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 38
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 39
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable 46
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos 50
[800500] Notas - Lista de notas 51
[800600] Notas - Lista de políticas contables 101
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 141
Notas al pie 145

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Mensaje del Presidente y Director Ejecutivo General

Los resultados del tercer trimestre marcaron un paso significativo en la evolución de BeFra, ampliando nuestra escala, diversificación de marcas, alcance geográfico y fortaleza financiera general.

A nivel de grupo, los ingresos aumentaron un 43.1% año contra año, alcanzando un máximo histórico de $4,832M MXN. Esto refleja la primera contribución trimestral completa de Tupperware, el sólido crecimiento interanual del 9.7% de Betterware (el tercer trimestre consecutivo de crecimiento interanual) y un ligero retroceso en Jafra, con una caída de los ingresos del 2.8% interanual (situación que estamos abordando directamente, tal como explicamos en su sección correspondiente).

Con este resultado, la rentabilidad también aumentó: el EBITDA alcanzó los $1,008 M MXN, lo que representa un incremento interanual del 39.6%, mientras que la utilidad neta creció un 24.2% en el trimestre (a pesar de un reconocimiento fiscal temporal que no afecta a los resultados anuales). En este sentido, como podrán observar, la utilidad neta acumulada crece a un ritmo del 34.5% y la utilidad por acción combinada aumenta un 114% en los primeros nueve meses, lo que refleja el alto valor añadido generado por la adquisición de Tupperware Latam.

Por último, el flujo de efectivo aumentó un 91.3% interanual, generando $1,059 M MXN de flujo de efectivo libre durante el trimestre. Asimismo, pagamos dividendos por $250 M MXN, redujimos la deuda en $431 M MXN (disminuyendo el ratio combinado de Deuda Neta/EBITDA de 1.80x antes de la adquisición a 1.65x) y cerramos el periodo con una sólida posición de efectivo de $522 M MXN en nuestro balance.

Estos resultados respaldan el valor, anunciado anteriormente, que la adquisición de Tupperware Latam aporta al grupo. Asimismo, reafirman nuestra estrategia a largo plazo de construir un conjunto único de marcas, potenciado por un moderno modelo de comercialización de persona a persona, el cual aprovecha las tendencias positivas a largo plazo de la llamada economía flexible. Si bien los ingresos orgánicos se vieron afectados temporalmente por un ligero déficit en Jafra (que estamos seguros de poder corregir rápidamente), nos complace observar el valor que nuestras estrategias generales generan para nuestros accionistas y demás partes interesadas, al tiempo que seguimos trabajando en todos los frentes para alcanzar el pleno potencial de nuestro grupo.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

NATURALEZA DEL NEGOCIO:

Segmento de organización del hogar (BWM)

Betterware es una empresa líder en ventas directas al cliente en México. Nuestro segmento de organización del hogar está enfocado en crear productos innovadores para solventar las necesidades de organización. El segmento Betterware (ó de productos de organización del hogar) se divide en siete principales categorías para la organización del hogar: (i) cocina y conservación de alimentos, (ii) soluciones para el hogar, (iii) recamara, (iv) baño, (v) lavandería y limpieza (vi) tecnología y movilidad y (vii) bienestar.

Los productos de nuestro segmento de organización del hogar se venden a través de catálogos mensuales publicados durante todo el año donde exhibimos aproximadamente 392 productos por catálogo. BWM lanza aproximadamente 522 nuevos productos, con un saldo de 463 nuevos desarrollos y 59 recuperaciones. Todo ello sumando a nuestros catálogos, productos de tendencia relacionados con bebés, mascotas y bienestar, entre otros. Todos los productos de nuestra organización local tienen marcas con características únicas y son fabricados por más de 350 fabricantes certificados en China y México, y luego se entregan en el almacén de BWM en el Arenal, Jalisco, donde los productos son empacados.

Vendemos los productos de nuestro segmento de organización del hogar a través de un modelo de ventas único de dos niveles. Nuestros distribuidores y asociados son monitoreados estrechamente a través de una plataforma de inteligencia empresarial desarrollada internamente que rastrea el desempeño semanal y tiene un sistema de mapeo detallado del país para identificar áreas potenciales para penetrar y aumentar nuestra red.

Nuestro modelo de negocio de segmento de organización del hogar se adapta a la dinámica geográfica, demográfica y económica única de México, donde las comunidades son pequeñas y están dispersas por todo el país, con una penetración minorista muy baja y una logística de última milla difícil de cumplir. Además, nuestro modelo de negocio es resistente a las crisis económicas y las fluctuaciones estacionales dado el bajo precio de venta promedio a los consumidores.

Tenemos un costo de última milla cero, porque nuestros distribuidores y asociados entregan nuestros productos a los consumidores finales, lo que significa que nuestra infraestructura de última generación nos permite entregar productos de manera segura a cada parte del país, de manera oportuna y eficiente. Nuestra infraestructura está respaldada por la ubicación estratégica de nuestro centro de distribución en Jalisco, México.

Con el respaldo de nuestras unidades de innovación de productos, inteligencia comercial y tecnología de primer nivel, que brindan monitoreo diario de métricas clave e inteligencia de productos, nuestro segmento de productos de organización del hogar ha podido lograr tasas de crecimiento sostenibles de dos dígitos al expandir con éxito nuestra penetración en los hogares.

Segmento de belleza y cuidado personal (Jafra)

Nuestro segmento de belleza y cuidado personal cuenta con un portafolio de más de 924 productos dentro de cuatro categorías principales: fragancias, color, cuidado de la piel y artículos de tocador. Jafra es líder en el mercado de fragancias desde 2015. Los productos de nuestro segmento de belleza y cuidado personal se venden a través de 12 catálogos promocionales publicados mensualmente ofreciendo +365 productos en promedio por catálogo, además de un folleto con los productos disponibles anualmente en precio regular. Jafra desarrolla aproximadamente 164 productos nuevos en promedio para todas las categorías cada año.

Casi todos los productos de nuestro segmento de belleza y cuidado personal se producen en nuestras instalaciones ubicadas en Querétaro, México y se distribuyen en todo México y en algunas ciudades de Estados Unidos a través de nuestro centro de distribución ubicado en Lerma, México. Los productos de nuestro segmento de belleza y cuidado personal se comercializan a través de un modelo multinivel generacional, alcanzando una penetración en ventas de 15.5% en fragancias, 2.6% en color y 1.2% en cuidado de la piel en México.

Nuevo segmento de soluciones para la cocina y el hogar (Tupperware)

El 19 de enero de 2026, BeFra celebró un acuerdo definitivo para adquirir las operaciones de Tupperware en México y Brasil, así como obtener una licencia perpetua, exclusiva y libre de regalías para la marca Tupperware en América Latina. El negocio adquirido es una plataforma verticalmente integrada respaldada por más de 140 distribuidores y más de 200,000 representantes independientes de venta, con operaciones manufactureras de primer nivel en México y Brasil.

Tupperware México se dedica a la fabricación y venta directa de soluciones para la cocina y el hogar, destacando por sus icónicos recipientes herméticos de plástico, utensilios para preparación y productos de conservación de alimentos. Su modelo comercial principal opera a través de catálogo y ventas por representantes.

La planta de Tupperware México se inauguró el 12 de mayo de 1966, y está ubicada en Lerma, Estado de México. Es una de las cinco plantas más grandes del mundo con la operación más grande a nivel internacional, ya que cuenta con una capacidad instalada de 56 máquinas de inyección de la más alta tecnología, máquinas de soplado, proceso de decoración y un área de preparación y despacho de pedidos y embarques, con un moderno sistema de surtido.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

La empresa estima un margen EBITDA anual del 19 %.

Organico

Betterware + Jafra

Crecimiento ingresos neto

4-5%

Previo 4-8%

Post-adquisición

Incluyendo Tupperware

Crecimiento ingresos netos

24-26%

Previo18-22%

Margen EBITDA 2026

19%

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

RECURSOS, RIESGOS Y RELACIONES SIGNIFICATIVAS DE LA ENTIDAD

Las políticas de administración de riesgos de la Compañía se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta la Compañía, y establecer los límites y controles apropiados. Las políticas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades de la Compañía.

La Compañía se encuentra expuesta, entre otros, a los siguientes riesgos:

- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo de crédito

Esta nota presenta información sobre la exposición de la Compañía a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos de la Compañía para la medición y administración de riesgos. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados intermedios se incluyen revelaciones cuantitativas adicionales.

Riesgo de liquidez: El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar su liquidez consiste en que la compañía se esfuerza por mantener por mantener un saldo promedio mensual de efectivo y equivalentes de efectivo de aproximadamente Ps.400,000.

Nuestra principal fuente de liquidez es el flujo de caja generado por nuestros tres segmentos operativos principales, las ventas de productos para la organización del hogar y la belleza, el cuidado personal (B&PC) y ahora a partir del mes de junio con la adquisición de Tupperware el segmento de cocina y hogar. La variación en las ventas de nuestros productos afecta directamente nuestro flujo de caja. Históricamente hemos cumplido con nuestros requisitos de capital de trabajo y gastos de capital a corto y largo plazo a través del flujo de efectivo neto proporcionado por las actividades operativas. Nuestros requisitos de gastos de capital están relacionados principalmente con la inversión en tecnología y la apertura de nuevos negocios.

La administración tiene como objetivo prepagar la deuda con excedentes extraordinarios como lo fue la venta del edificio y terreno de San Ángel de Jafra México, utilidades derivadas de las operaciones de Tupperware, adicional a las obligaciones propias de contrato de créditos con bancos.

Riesgo de mercado: El riesgo de mercado es el riesgo de cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio, tasas de interés y precios de instrumentos de capital puedan afectar los ingresos de la Compañía o el valor de sus instrumentos financieros.

BWM importa aproximadamente el 89% de sus productos. Estas importaciones se pagan en dólares. Para reducir el riesgo relacionado con las fluctuaciones de los tipos de cambio, BWM utiliza instrumentos financieros derivados como “forwards y opciones” para moderar los riesgos cambiarios resultantes de futuros inventarios y compras en dólares. Los contratos forward de cobertura cubren el 100% de las necesidades de producto hasta diciembre de 2026.

Riesgo de créditos: El riesgo de crédito del Grupo surge principalmente del efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados con posición favorable y cuentas por cobrar comerciales.

En cuento al efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados con posición favorable, el Grupo opera únicamente con instituciones financieras de reconocida solvencia, por lo que considera bajo el riesgo de incumplimiento de dichas contrapartes.

En cuanto a las cuentas por cobrar comerciales, la exposición del Grupo a la concentración de riesgo de crédito no es significativa ya que ningún cliente representa más del 10% de las ventas y cuentas por cobrar. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido al hecho de que la base de clientes es grande y no está relacionada, distribuida en diversas áreas geográficas. Se ha implementado una política de crédito para cada cliente estableciendo límites de compra. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito establecidas por el Grupo solo pueden realizar transacciones con el Grupo a través de pagos por anticipado.

Las cuentas por cobrar de clientes detalladas se miden a su costo amortizado. No se cobran intereses sobre las cuentas por cobrar pendientes. El plazo de pago otorgado a los clientes es de 14 días, 30 días y 21 días para Betterware, Jafra y Tupperware, respectivamente.

El Grupo mide la reserva de pérdida para cuentas por cobrar comerciales por un monto igual a la pérdida crediticia esperada de por vida. Las pérdidas crediticias esperadas en cuentas por cobrar se estiman utilizando una matriz de provisiones por referencia a la experiencia de incumplimiento anterior del deudor y un análisis de la situación financiera actual del deudor, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales de la industria en la cual los deudores operan y evalúan tanto la dirección actual como la pronosticada de las condiciones en la fecha del reporte.

El Grupo cancela una cuenta por cobrar cuando hay información que indica que el deudor está en graves dificultades financieras y no hay una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido puesto en liquidación o ha entrado en un procedimiento de bancarrota, o cuando las cuentas por cobrar comerciales tienen más de un año de vencimiento, lo que ocurra primero.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Información financiera consolidada seleccionada del 3T de 2026

	T3			9M		
Cifras en miles de pesos	**2026[1]**	**2025**		**2026[1]**	**2025**	
Ingresos netos	$4,832,313	$3,377,299	43.1%	$12,503,366	$10,439,093	19.8%
Margen bruto	64.1%	68.5%	-438 bps	65.2%	67.3%	-213 bps
EBITDA	$1,008,375	$722,149	39.6%	$2,398,727	$1,936,226	23.9%
Margen EBITDA	20.9%	21.4%	-52 bps	19.2%	18.5%	69 bps
Utilidad neta	$390,300	$314,205	24.2%	$1,066,229	$792,905	34.5%
Flujo libre de caja (FCF)	$1,059,215	$553,573	91.3%	$1,871,000	$1,089,884	71.7%
FCF/EBITDA	105.0%	76.7%	2839 bps	78.0%	56.3%	2172 bps
UPA	$9.9	$8.4	17.9%	$45.4[2]	$21.2	114.2%
Deuda /EBITDA[2]	1.65[2]	1.80	-8.3%	1.65[2]	1.80	-8.3%

[1] *Incluye Tupperware desde la adquisición*
[2] *Considera Tupperware combinado*

Stencil

Promedio base	1,456,034	1,177,443	23.7%	1,469,546	1,187,724	23.7%
Base al cierre	1,404,521	1,162,571	20.8%	1,404,521	1,162,571	20.8%

Ingresos por Marca & Región

	Marca			
Cifras en miles de pesos	3Q26		3Q25	
	Ingresos	%	Ingresos	%
Betterware[3]	$1,522,864	31.5%	$1,387,586	41.1%
Jafra	$1,933,606	40.0%	$1,989,713	58.9%
Tupperware	$1,375,843	28.5%	$-	-%

	Región			
Cifras en miles de pesos	3Q26		3Q25	
	Ingresos	%	Ingresos	%
México	$4,226,338	87.5%	$3,123,763	92.5%
Latin America	$399,545	8.2%	$16,002	0.5%
Estados Unidos	$206,430	4.3%	$237,534	7.0%

[3]*Cabe destacar que Betterware deduce los descuentos a los distribuidores de los ingresos; JF y TW no lo hacen, lo que afecta a la comparabilidad.*

Aspectos destacados

Ingresos: Los ingresos netos consolidados aumentaron un 43.1 % año contra año, alcanzando los $4,832 M MXN en el tercer trimestre; esta cifra refleja la primera contribución trimestral completa de Tupperware. Cabe destacar que el negocio de venta directa de Tupperware México creció un 23.0 % interanual, mientras que el descenso en la venta directa de Tupperware Brasil se moderó hasta el 3.3 %, frente a caídas de entre el 10 % y el 15 % registradas antes de la adquisición. La base total promedio de asociados aumentó un 23.7 % tras la integración de la red de vendedores independientes de Tupperware. La expansión de marca y geográfica comienza, además, a constituir una fuente de crecimiento y resiliencia gracias a la diversificación, tal como puede observarse en el desglose de ingresos por marca y región. Los ingresos orgánicos crecieron un 2.3 %, impulsados ??por la aceleración del crecimiento en Betterware, lo cual fue parcialmente compensado por una disminución del 2.8 % en los ingresos de Jafra. Las iniciativas comerciales siguen centradas en mantener la trayectoria de crecimiento de Betterware y Tupperware, al tiempo que se toman medidas rápidas para recuperar el desempeño de Jafra, permitiendo así que el grupo alcance su máximo potencial.

Rentabilidad: El EBITDA consolidado aumentó un 39.6% interanual, alcanzando los $1,008 M MXN, lo que refleja la contribución de Tupperware y la rentabilidad sostenida de Betterware, compensadas parcialmente por un menor EBITDA en Jafra. El margen bruto consolidado fue del 64.1%, 438 puntos básicos por debajo del registrado en el tercer trimestre de 2025; esto se debe principalmente a la incorporación de Tupperware, que opera con un margen bruto menor, pero con un margen EBITDA superior. La disminución de los ingresos y del margen bruto en Jafra, sumada a las presiones en la cadena de suministro y la logística en Betterware, también afectaron la rentabilidad orgánica. La disciplina en los gastos operativos ayudó a mitigar estas presiones, permitiendo alcanzar un margen EBITDA consolidado del 20.9% y un margen EBITDA orgánico del 18.8%, cifras alineadas con el promedio de tres años para el tercer trimestre. En los primeros nueve meses de 2026, el margen EBITDA consolidado alcanzó el 19.2%, lo que representa un incremento de 69 puntos básicos respecto al año anterior (incluso tras considerar gastos no recurrentes por $43 M MXN relacionados con la adquisición de Tupperware). Al excluir el efecto de los gastos derivados de la adquisición en 2026 y un beneficio fiscal extraordinario de $35 M MXN registrado en 2025, el EBITDA orgánico comparable de los primeros nueve meses creció un 2.8%, superando el crecimiento de los ingresos orgánicos.

La utilidad neta aumentó un 24.2% interanual en el tercer trimestre y un 34.5% durante los primeros nueve meses de 2026. La utilidad neta trimestral se vio afectada por una tasa impositiva efectiva más elevada en comparación con el mismo periodo del año anterior; no obstante, se espera que dicha tasa se normalice en torno al 35% para el cierre del ejercicio 2026. Cabe destacar que el beneficio por acción combinado de los primeros nueve meses aumentó un 114%, lo que refleja el carácter altamente generador de valor de la adquisición de Tupperware Latam.

Generación de efectivo: El flujo de efectivo libre alcanzó los $1,059 M MXN, lo que representa una sólida conversión del 105 % del EBITDA. La fuerte generación de efectivo en las tres marcas del Grupo favoreció el continuo fortalecimiento del balance durante el trimestre. Cabe destacar que este trimestre incluyó una reclasificación de saldos relacionada con la adquisición de Tupperware, la cual supuso un beneficio de $174 M MXN.

Resultados financieros del 3T 2026 por negocio

Betterware

(Incluye Betterware México y sus filiales internacionales)
Principales indicadores financieros y operativos

	T3			9M		
Cifras en miles de pesos	**2026**	**2025**		**2026**	**2025**	
Ingresos netos	$1,522,864	$1,387,586	9.7%	$4,474,307	$4,249,244	5.3%
Margen bruto	53.8%	57.1%	-334 bps	54.5%	55.8%	-130 bps
EBITDA	$322,366	$312,669	3.1%	$912,667	$864,907	5.5%
Margen de EBITDA	21.2%	22.5%	-134 bps	20.4%	20.4%	0 bps
Stencil						
Promedio base	704,217	718,916	-2.0%	709,004	701,618	1.1%
Base al cierre	699,243	710,174	-1.5%	699,243	710,174	-1.5%

Aspectos destacados

Ingresos: Los ingresos netos trimestrales de Betterware aumentaron un 9.7 % año contra año, alcanzando los $1,523 M MXN, impulsados ??por un crecimiento del 8.5 % en México y una continua expansión en Guatemala y la región andina. El crecimiento en México fue resultado de iniciativas comerciales específicas que elevaron la productividad de los asociados, compensando con creces una contracción temporal en la base de asociados atribuible a cambios en la atención de los consumidores debido a la Copa del Mundo y a un periodo de vacaciones oficiales de verano más prolongado. La mejora en las tendencias de consumo y una ejecución comercial eficaz siguen fortaleciendo el dinamismo de las ventas de Betterware.

Rentabilidad: Betterware generó un EBITDA de $322 M MXN, lo que representa un incremento interanual del 3.1%. Esto fue posible gracias a eficiencias en los gastos operativos que compensaron, en parte, la presión sobre el margen bruto derivado de un aumento temporal en los costos de flete causado por interrupciones en la cadena de suministro en Oriente Medio, factor que afectó la rentabilidad en aproximadamente 200 puntos básicos. Se espera que estas presiones en la cadena de suministro disminuyan en los próximos trimestres. Dado que Betterware actúa tanto como sociedad matriz como empresa operativa, los gastos relacionados con la transacción de Tupperware, por un monto de $43 M MXN, se encuentran registrados en sus estados financieros. Al ajustar estos gastos, el crecimiento del EBITDA en lo que va del año se sitúa en el 9.9%, con un margen del 21.4%. Este resultado marca el tercer trimestre consecutivo de crecimiento para Betterware, lo que demuestra su retorno a una trayectoria de crecimiento sostenible.

Jafra

(Incluye Jafra México y EE. UU.)
Principales indicadores financieros y operativos

	T3	9M

Cifras en miles de pesos	2026	2025		2026	2025	
Ingresos netos	$1,933,606	$1,989,713	-2.8%	$6,202,242	$6,189,849	0.2%
Margen bruto	75.4%	76.4%	-99 bps	74.6%	75.1%	-48 bps
EBITDA	$327,245	$409,480	-20.1%	$1,003,811	$1,071,319	-6.3%
Margen EBITDA	16.9%	20.6%	-366 bps	16.2%	17.3%	-113 bps

Stencil

Promedio base	473,039	458,527	3.2%	481,763	486,106	-0.9%
Base al cierre	452,574	452,397	0.0%	452,574	452,397	0.0%

Ingresos: Jafra generó unos ingresos netos de $1.934 M MXN en el tercer trimestre, un descenso año contra año del 2.8 %. Jafra México se vio afectada, principalmente, por un periodo vacacional de verano más complejo y por el hecho de que la atención de los consumidores se centró en la Copa del Mundo. A diferencia de Betterware, Jafra no logró compensar estos efectos mediante una mayor productividad, debido sobre todo a la necesidad de implementar promociones más específicas. La dirección está abordando esta situación mediante una planificación promocional más sólida y una ejecución comercial más ágil. Las iniciativas comerciales siguen centradas en mejorar la activación, reactivación y retención de las consultoras.

Jafra ha logrado un crecimiento significativo tanto en sus ingresos como en sus resultados desde la adquisición por parte de BeFra. Sin embargo, tras varios trimestres de crecimiento irregular derivado de ciertos desajustes respecto al enfoque de nuestro modelo y de una implementación más lenta de la segunda fase de los ajustes necesarios en dicho modelo, BeFra ha nombrado a Andrés Campos como director general interino de Jafra México. Esta transición en el liderazgo tiene como objetivo reforzar la alineación con el modelo comercial del Grupo y fortalecer la ejecución. Con estos cambios en marcha, la empresa espera que Jafra retome su crecimiento en los próximos trimestres. Durante este periodo, Andrés Campos también colaborará en la identificación y el nombramiento de su sucesor. Se prevé que este periodo interino tenga una duración aproximada de entre seis y doce meses.

Rentabilidad: El EBITDA del tercer trimestre, de $327 M MXN, representa una disminución interanual del 20.1%, con un margen EBITDA del 16.9%, frente al 20.6% registrado en el tercer trimestre de 2025. El margen del tercer trimestre se situó por encima del margen acumulado en lo que va de año (16.2%) y cerca del 17.3% reportado durante los primeros nueve meses de 2025. La comparación interanual refleja un tercer trimestre de 2025 excepcionalmente bueno, periodo en el que el margen EBITDA superó el promedio de tres años de Jafra, que es del 17.9%. El tercer trimestre de 2025 incluyó un beneficio fiscal extraordinario de $34 M MXN; si se excluye dicho importe, el margen EBITDA del tercer trimestre de 2026 registra una caída del 2.0%, frente a un descenso del 2.8% en los ingresos, lo que demuestra una rentabilidad estable dentro de la marca. Cabe destacar que Jafra EE. UU. logró, por otro trimestre consecutivo, un EBITDA positivo gracias a una estructura de gastos más eficiente, lo que alivia la presión sobre el negocio mientras este busca recuperar un crecimiento constante.

Tupperware

(Incluye Tupperware México y Brasil)

Principales indicadores financieros y operativos

	T3			Desde la Adquisición[2]		
Cifras en miles de pesos	**2026**	**2025[1]**		**2026**	**2025[1]**	
Ingresos netos	$1,375,843	$1,476,276	-6.8%	$1,826,817	$1,942,741	-6.0%
Margen bruto	59.7%	58.6%	103 bps	59.3%	59.6%	-36 bps
EBITDA	$358,764	$458,624	-21.8%	$482,249	$606,569	-20.5%
Margen EBITDA	26.1%	31.1%	-500 bps	26.4%	31.2%	-483 bps

[1]*Las cifras de 2025 están combinadas*
[2]*Considera desde la adquisición en junio, 2026*

	T3			Desde la Adquisición[2]		
Cifras en miles de pesos	**2026**	**2025[1]**		**2026**	**2025[1]**	

Ingresos netos	$1,375,843	$1,476,276	-6.8%	$1,826,817	$1,942,741	-6.0%
Menos: ventas empresas	$-	$111,752		$-	$183,656	
Menos: Argentina & USA ventas	$23,430	$178,023		$39,276	$213,284	
Ingresos netos – venta directa	$1,352,413	$1,186,501	**14.0%**	$1,787,541	$1,545,801	**15.6%**

Canal de venta directa

Stencil

Promedio base	278,778
Base al cierre	252,704

Aspectos destacados

Ingresos: Tupperware generó unos ingresos netos de $1.375 M MXN en su primer trimestre completo de consolidación, lo que representa el 28.5 % de los ingresos consolidados de BeFra. La ejecución comercial, la productividad de la red y las mejoras en el catálogo impulsaron el dinamismo en México, mientras que, en Brasil, el descenso de las ventas se moderó. Tal como se muestra en la tabla anterior, al excluir las ventas ajenas al canal de venta directa, los ingresos principales de Tupperware provenientes de la venta directa aumentaron un 14.0 % interanual, impulsados ??principalmente por México. Los ingresos totales de la marca registraron un descenso interanual del 6.8 % (sobre una base combinada), lo cual refleja ventas extraordinarias realizadas el año anterior a través de canales distintos a la venta directa que fueron interrumpidas tras la adquisición. No se prevé que este efecto se repita en el próximo trimestre, dado que, en el cuarto trimestre de 2025, las ventas minoristas no fueron significativas.

Rentabilidad: Tupperware generó un EBITDA de $359 M MXN, lo que representa el 35.6 % del EBITDA consolidado de BeFra, con un margen EBITDA del 26.1 %. En el tercer trimestre de 2025, Tupperware Latam registró ventas significativas fuera del canal de venta directa, lo que permitió una mayor absorción de los costos fijos. Las inversiones destinadas a la revitalización continua de la marca, sumadas a las presiones sobre la absorción de costos, afectaron la rentabilidad; no obstante, el margen EBITDA del 26.1 % reportado para dicho periodo se alinea, en gran medida, con el nivel de «veintitantos por ciento» (rango medio del 20 %) previsto para el futuro. La contribución de Tupperware a los resultados refuerza la capacidad del Grupo para generar efectivo y amortizar la deuda contraída durante la adquisición, favoreciendo así sus objetivos de desapalancamiento.

Apéndice

Conciliación de NIIF a cifras no basadas en las NIIF

Flujo Libre de Caja		
'000	9M26	9M25
Flujo neto de caja generado por actividades de operación	1,937,922	1,098,267
Menos: Pagos de propiedad planta y equipo, net	(140,149)	(61,767)
Mas: Ingresos por la venta de propiedad planta y equipo, net	18,659	6,225
Mas: Ingresos por la venta de inmuebles	54,570	47,159
Flujo libre de caja	1,871,002	1,089,884

NOPAT (Beneficio Operativo Neto después de Impuestos)		
'000	3Q26	3Q25
Utilidad de operación	879,388	627,076
Impuestos a la utilidad	329,631	188,055
Utilidad antes de impuestos	719,954	501,680
NOPAT	476,760	392,016

***Fórmula = Utilidad de operación*[1- (Impuestos a la utilidad / Utilidad antes de impuestos)]**

Deuda Neta		
'000	3Q26	3Q25
Mas: Deuda a corto plazo	1,228,782	1,780,670
Mas: Deuda a largo plazo	6,111,598	3,435,462
Total Deuda	7,340,380	5,216,132
Menos: Efectivo y Equivalentes	522,177	333,522
Deuda Neta	6,818,203	4,882,610

EBITDA (Beneficio antes de impuestos, costo financiero, depreciación y amortización)				
'000	3Q26	3Q25	9M26	9M25
Utilidad Neta (incluido la participación no controladora)	390,323	313,625	1,066,289	791,022
Mas: Impuestos a la utilidad	329,631	188,055	635,622	423,728
Mas: Costo financiero, neto	159,434	125,396	377,965	428,449
Mas: Depreciación and amortización	128,987	95,073	318,851	293,027
EBITDA	1,008,375	722,149	2,398,727	1,936,226

Ingresos "Orgánicos"				
'000	3Q26	3Q25	9M26	9M25
Mas: Ingresos de la marca Betterware	1,522,864	1,387,586	4,474,307	4,249,244
Mas: Ingresos de la marca Jafra	1,933,606	1,989,713	6,202,242	6,189,849
Ingresos Orgánicos	3,456,470	3,377,299	10,676,549	10,439,093
Mas: Ingresos de la marca Tupperware Latinoamérica (Latam)	1,375,843	-	1,826,817	-
Total Ingresos	4,832,313	3,377,299	12,503,366	10,439,093

***Los ingresos de Tupperware en la columna de 9 meses, se considera desde su adquisición en junio 2026.**

EBITDA Orgánico				
'000	3Q26	3Q25	9M26	9M25
Mas: EBITDA marca Betterware	322,372	312,669	912,667	864,907
Mas: EBITDA marca Jafra	327,245	409,480	1,003,811	1,071,319
EBITDA Orgánico	649,617	722,149	1,916,478	1,936,226
Mas: EBITDA marca Tupperware Latam	358,764	-	482,249	-
Total EBITDA	1,008,381	722,149	2,398,727	1,936,226

***El EBITDA de Tupperware en la columna de 9 meses, se considera desde su adquisición en junio 2026.**

UPA Básica				
'000	3Q26	3Q25	9M26	9M25
Utilidad neta	390,300	314,205	1,066,229	792,905
Promedio ponderado de acciones en circulación	39,485	37,317	38,237	37,317
UPA Básica	9.9	8.4	27.9	21.2
Utilidad neta Tupperware (TW) combinada	-	-	668,098	-
UPA Básica combinada	9.9	8.4	45.4	21.2

***Fórmula UPA Básica= Utilidad neta / Promedio ponderado de acciones en circulación**
***Fórmula UPA Básica combinada= [(Utilidad neta + Utilidad neta combinada TW) / Promedio ponderado de acciones en circulación]**

Nota

Combinado: se refiere a la información financiera de Tupperware Latam previa a la adquisición.

Las medidas financieras combinadas presentadas a lo largo de este documento incluyen los resultados financieros históricos de las operaciones de Tupperware en México y Brasil. Por consiguiente, estas medidas no son directamente comparables con la información financiera *****pro forma***** incluida en el formulario F-3 más reciente de la Compañía, ni pueden conciliarse con ella. Antes de la adquisición, las entidades adquiridas no abarcaban la totalidad del negocio de Tupperware Latam.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Situación financiera consolidada del Grupo

Balance general al cierre del tercer trimestre de 2026.

Tenga en cuenta que, salvo que se indique lo contrario, los ratios consideran los resultados financieros combinados de los últimos doce meses de Tupperware. Dado que el balance de la empresa refleja la adquisición de Tupperware, también se incluyen comparaciones con el segundo trimestre de 2026.

Retorno de la inversión

BeFra siguió generando una rentabilidad sólida tras la adquisición de Tupperware. El ROIC se mantuvo en un nivel elevado, cercano al 29 %, a pesar de verse afectado por el incremento en la tasa impositiva efectiva trimestral de la empresa. Tanto el ROE

como el ROTA mejoraron, tanto en términos secuenciales como interanuales, lo que refleja unos mayores beneficios en todo el grupo y refuerza la capacidad de BeFra para obtener una rentabilidad atractiva y crear valor para sus grupos de interés.

	T3 2026	T2 2026	?	T3 2025	?
Rotación de capital	8.2	8.6	-4.9%	11.0	-25.4%
ROIC	28.8%	32.3%	-350 bps	23.7%	510 bps
ROE	92.8%	69.2%	2360 bps	78.8%	1400 bps
ROTA	31.9%	23.3%	860 bps	10.1%	2180 bps
Pago de Dividendos[1]	51.3%	41.6%	970 bps	50.9%	40 bps

[1]Calculado como los dividendos pagados durante el trimestre divididos por el beneficio operativo neto después de impuestos (NOPAT) correspondiente al mismo periodo.

Liquidez

BeFra mantuvo una sólida posición de liquidez durante el trimestre. La conversión de efectivo se fortaleció, respaldada por un ciclo de conversión de efectivo más breve, mientras que el índice de liquidez corriente se mantuvo por encima del nivel registrado el año anterior.

	T3 2026	T2 2026	?	T3 2025	?
Ratio de liquidez corriente	0.99	1.11	-10.8%	0.93	6.5%
TTM FCF / TTM EBITDA[2]	93.6%	83.2%	1040 bps	76.6%	1700 bps
CCC	50	53	-5.7%	78	-35.9%

[1]*Incluye Tupperware desde su adquisición*

Apalancamiento

La sólida generación de efectivo de BeFra y una mejor cobertura de intereses favorecieron un mayor desapalancamiento durante el trimestre, dando continuidad al historial demostrado de la empresa en cuanto a la reducción disciplinada de deuda tras la realización de adquisiciones.

	T3 2026	T2 2026	?	T3 2025	?
Deuda a EBITDA	1.78	1.80	-1.1%	1.93	-7.8%
Deuda Neta a EBITDA	1.65	1.68	-1.8%	1.80	-8.3%
Cobertura de intereses	6.91	5.25	31.6%	3.71	86.3%

Modelo negocio con pocos activos: estructura de bajos costos fijos.

BeFra mantuvo un modelo operativo «ligero en activos» (asset-light), en el que los activos fijos representaron el 14.5 % del total de activos, una cifra inferior a la del año anterior. BeFra sigue centrada en la disciplina operativa y en la eficiencia de los gastos de venta, generales y administrativos en todo su ampliado portafolio de marcas.

	T3 2026	T2 2026	?	T3 2025	?
Activos Fijos / Total Activos	14.5%	14.0%	50 bps	17.0%	-250 bps
TTM Estructura de costos variables[2]	70.4%	71.8%	-140 bps	74.7%	-430 bps
TTM Estructura de costos fijos	29.6%	28.2%	+140 bps	25.3%	430 bps
TTM Gastos generales y administrativos / Ingresos Netos	41.7%	36.0%	570 bps	45.2%	-350 bps

[1]*IncluYE Tupperware desde su adquisición*

Notas a los ratios:
*Los ratios financieros y las métricas de desempeño del T3 de 2026 se han ajustado sobre una base combinada, considerando a Tupperware según los últimos doce meses.

*Ratio de liquidez corriente = Total de activos corrientes / Total de pasivos corrientes
*CCC (Ciclo de conversión de efectivo) = DSO + DIO – DPO
*ROIC = NOPAT TTM / Activos operativos
*ROE = Utilidad neta TTM / Patrimonio contable
*ROTA = Utilidad neta TTM / (Efectivo + Cuentas por cobrar + Inventarios + Activos fijos)
*Deuda a EBITDA = Deuda total / EBITDA TTM
*Deuda neta a EBITDA = (Deuda total - Efectivo y equivalentes de efectivo) / EBITDA TTM
*Cobertura de intereses = Gastos por intereses TTM / Utilidad operativa TTM
*Pago de dividendos TTM= Dividendos /NOPAT ("NOPAT": Utilidad de Operación después de impuestos)
*Ganancia por acción = Beneficio neto / promedio ponderado de acciones

Dividendos trimestrales: Considerando en cuenta los resultados de BeFra hasta la fecha, en la asamblea de accionistas de octubre se aprobó un dividendo de $250 M MXN, pagadero en el cuarto trimestre, lo que equivale a $0.3424 USD por acción, considerando un tipo de cambio de 18.4888 MXN por USD. El importe del dividendo, incrementado en el segundo trimestre de 2026 tras la adquisición de Tupperware, aumenta la rentabilidad para los accionistas, incluso después de la emisión de acciones adicionales vinculada a dicha operación. Esto supondría el vigésimo séptimo trimestre consecutivo de pago de dividendos desde la oferta pública inicial de BeFra.

Pronóstico para 2026: Tras la contribución del primer trimestre completo de Tupperware y los resultados de BeFra correspondientes a los primeros nueve meses de 2026, la empresa eleva su previsión de crecimiento de los ingresos netos para el conjunto del año a un rango de entre el 24.0 % y el 26.0 %, al tiempo que ajusta el rango de previsión de crecimiento orgánico al 4.0 % – 5.0 % ante la proximidad del cierre del ejercicio. La empresa estima un margen EBITDA anual del 19 %.

Organico

Betterware + Jafra

Crecimiento ingresos neto

4-5%

Previo 4-8%

Post-adquisición

Incluyendo Tupperware

Crecimiento ingresos netos

24-26%

Previo18-22%

Margen EBITDA del 2026

19%

Otras perspectivas de la situación financiera 3Q26 vs 3Q25- Cifras en miles de pesos

El total de activos y pasivos del 3T26 aumentaron Ps.4,736,567 y Ps.3,592,101, respectivamente en todos los rubros del balance general derivado de la adquisición de Tupperware, entre los más importantes se enlistan los siguientes:

Activos

a)Incremento en intangibles de Betterware por adquisición de marca Tupperware por Ps.3,036,338,
b)Incremento en cuentas por cobrar por la adición de Tupperware por Ps.309,661,
c)Incremento en inventarios por la adición de Tupperware por Ps.629,916,
d)Incremento en efectivo por la adición de Tupperware por Ps.163,937,
e)Incremento en activos fijos por la adición de Tupper por Ps.473,177,

Pasivos

a)Incremento en deuda de largo plazo en Betterware por apertura del crédito sindicado por la adquisición de Tupperware por Ps.3,805,500.

Control interno [bloque de texto]

La Compañía cuenta con sistemas financieros, de operación y servicios, los cuales se encuentran interconectados y forman gran parte de la gestión de la empresa.

La Compañía ha implementado políticas y procedimientos de control con la finalidad de contar con reglas claras de actuación en cada uno de los procesos de control interno establecidos.

Como parte del cumplimiento ético la administración ha adoptado un Código de ética aplicable a todos los miembros de la organización que tiene como objetivo principal el promover la honestidad al interior de la Compañía.

El diseño y operación del sistema de control interno está alineado con marcos y prácticas líderes de control y gobierno tales como COSO y COBIT. Los objetivos del sistema del control interno están orientados a apoyar al logro de los objetivos, la protección de los activos, el cumplimiento de las políticas establecidas, el registro adecuado de las operaciones, la obtención de información financiera confiable y oportuna, la prevención, identificación y detección de fraudes.

Nuestro sistema de control interno esta supervisado por un Comité de Auditoría que está integrado por consejeros independientes, que se reúnen periódicamente con la Administración de la Compañía, el responsable de la función de Auditoría Interna y así como con los Auditores Externos.

El sistema de control interno comprende políticas y procedimientos para la gestión de los riesgos de los procesos de la organización, actividades de control para verificar una adecuada delegación de autoridad para la autorización de transacciones, segregación de funciones, análisis y revisión de información financiera y no financiera, conciliación de información entre sistemas, controles enfocados en la seguridad y disponibilidad de la información, un Código de Ética y una línea de denuncia donde se reporta cualquier incumplimiento sobre dicho código y que aplican a todos los integrantes de la organización.

Ningún sistema de control interno puede proporcionar seguridad absoluta para prevenir y detectar la ocurrencia de errores y fraudes en la organización por lo que las actividades de control sólo pueden proporcionar una seguridad razonable sobre el cumplimiento con leyes y regulaciones, la confiabilidad de la información financiera y no financiera.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Principales métricas operativas:

Betterware México

Stencil	T3			9M		
Promedio base	704,217	718,916	-2.0%	709,004	701,618	1.1%

Base al cierre	699,243	710,174	-1.5%	699,243	710,174	-1.5%

Jafra México y Jafra USA

Stencil	T3			9M		
Promedio base	473,039	458,527	3.2%	481,763	486,106	-0.9%
Base al cierre	452,574	452,397	0.0%	452,574	452,397	0.0%

Tupperware

Stencil	
Base al cierre	278,778
Base al cierre	252,704

Principales métricas financieras:

Consolidado:

	T3			9M		
Cifras en miles de pesos	**2026[1]**	**2025**		**2026[1]**	**2025**	
Ingresos netos	$4,832,313	$3,377,299	43.1%	$12,503,366	$10,439,093	19.8%
Margen bruto	64.1%	68.5%	-438 bps	65.2%	67.3%	-213 bps
EBITDA	$1,008,375	$722,149	39.6%	$2,398,727	$1,936,226	23.9%
Margen EBITDA	20.9%	21.4%	-52 bps	19.2%	18.5%	69 bps
Utilidad neta	$390,323	$314,205	24.2%	$1,066,289	$792,905	34.5%
Flujo libre de caja (FCF)	$1,059,215	$553,573	91.3%	$1,871,000	$1,089,884	71.7%
FCF/EBITDA	105.0%	76.7%	2839 bps	78.0%	56.3%	2172 bps
UPA	$9.9	$8.4	17.2%	$45.4[2]	$21.2	114.2%
Deuda /EBITDA	1.49[2]	1.80	-17.2%	1.49[2]	1.80	-17.2%

[1]Incluye Tupperware desde su adquisición
[2]Considera Tupperware combinado

Betterware México y subsidiarias

	T3			9M		
Cifras en miles de pesos	**2026**	**2025**		**2026**	**2025**	
Ingresos netos	$1,522,864	$1,387,586	9.7%	$4,474,307	$4,249,244	5.3%
Margen bruto	53.8%	57.1%	-334 bps	54.5%	55.8%	-130 bps
EBITDA	$322,366	$312,669	3.1%	$912,667	$864,907	5.5%
Margen de EBITDA	21.2%	22.5%	-134 bps	20.4%	20.4%	0 bps

Jafra México y Jafra US

	T3			9M		
Cifras en miles de pesos	**2026**	**2025**		**2026**	**2025**	
Ingresos netos	$1,933,606	$1,989,713	-2.8%	$6,202,242	$6,189,849	0.2%
Margen bruto	75.4%	76.4%	-99 bps	74.6%	75.1%	-48 bps
EBITDA	$327,245	$409,480	-20.1%	$1,003,811	$1,071,319	-6.3%
Margen EBITDA	16.9%	20.6%	-366 bps	16.2%	17.3%	-113 bps

Tupperware

	T3			Desde la Adquisición[2]		
Cifras en miles de pesos	**2026**	**2025[1]**		**2026**	**2025[1]**	
Ingresos netos	$1,375,843	$1,476,276	-6.8%	$1,826,817	$1,942,741	-6.0%
Margen bruto	59.7%	58.6%	103 bps	59.3%	59.6%	-36 bps
EBITDA	$358,764	$458,624	-21.8%	$482,249	$606,569	-20.5%
Margen EBITDA	26.1%	31.1%	-500 bps	26.4%	31.2%	-483 bps

[1]Las cifras de 2025 están combinadas
[2]Considera desde la adquisición en junio, 2026

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	BWMX
Periodo cubierto por los estados financieros:	Del 2026-01-01 al 2026-09-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2026-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	BWMX
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de pesos
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Cuando hablamos de Betterware de México, S.A.P.I. de C.V. ("Betterware", "BWM", "BTW", "BW", "la Compañía", "el Grupo"), nos referimos a la entidad que informa.

Actividad del Grupo

Betterware de México, S.A.P.I. de C.V. ("Betterware o BWM") y subsidiarias(1), denominados conjuntamente de aquí en adelante como el "Grupo", la "Compañía" ó BeFra. El objeto principal del Grupo son las ventas directas al consumidor, las cuales opera a través de tres segmentos de negocio: (i) productos de organización del hogar ("segmento Betterware" o "segmento BWM"), (ii) productos de belleza y cuidado personal ("segmento Jafra o JAFRA") y (iii) productos de cocina y hogar ("segmento Tupperware" o "segmento TWM"). El segmento Betterware (ó de productos de organización del hogar) se divide en siete categorías para la organización del hogar: (i) cocina y conservación de alimentos, (ii) soluciones para el hogar, (iii) recamara, (iv) baño, (v) lavandería y limpieza (vi) tecnología y movilidad y (vii) bienestar. El segmento Jafra (ó de productos de belleza y cuidado personal) se divide en cuatro categorías: (i) fragancias, (ii) color, (iii) cuidado de la piel y (iv) artículos de tocador. El segmento Tupperware (ó

productos de cocina y hogar) se divide en seis diferentes categorías: contenedores de alimentos, hidratación, preparación de alimentos, mesa, baby / kids y organización. Los segmentos de negocio de Betterware y Jafra venden sus productos a través de doce catálogos y el segmento de Tupperware a través de 13 catálogos que se publican en el transcurso del año. El Grupo opera principalmente en los países de México, Estados Unidos y Brasil y tiene una participación menor en los países de Guatemala, Ecuador, Perú y Colombia, donde desempeña sus operaciones. El domicilio de la Compañía Controladora Betterware de México, se encuentra registrado como su oficina y su lugar principal de negocios, es Cruce Carretera Gdl-Ameca-Huaxtla Km-5, El Arenal, Jalisco, México, C.P. 45350. La entidad tenedora de Betterware es Campalier, S.A. de C.V. (“Campalier”).

(1) Ver tabla de subsidiarias de Betterware en la sección “Información a revelar sobre criterios de consolidación”

Estados Financieros Consolidados del Grupo

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de NIIF (CINIIF) aplicables para entidades que reportan bajo Normas de Contabilidad NIIF.

Moneda funcional y de presentación

Estos estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos ("Ps ó $"), moneda de presentación del Grupo. Los montos incluidos en los estados financieros consolidados de cada una de las entidades subsidiarias deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“moneda funcional”). Toda la información financiera presentada en pesos mexicanos se ha redondeado al millar más cercano (excepto donde se especifique lo contrario). Cuando se refiere a dólares estadounidenses ("US$"), son miles de dólares de los Estados Unidos de América.

Los estados financieros consolidados del Grupo incorporan los estados financieros de las entidades controladas por Betterware.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

No aplica.

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	522,177,000	328,344,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	1,952,060,000	1,360,274,000
Impuestos por recuperar	0	120,557,000
Otros activos financieros	140,097,000	105,770,000
Inventarios	2,863,571,000	1,997,197,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	5,477,905,000	3,912,142,000
Activos mantenidos para la venta	40,000,000	40,000,000
Total de activos circulantes	5,517,905,000	3,952,142,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	24,689,000
Impuestos por recuperar no circulantes	42,072,000	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	58,442,000	14,241,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	2,147,694,000	1,716,951,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	352,910,000	336,588,000
Crédito mercantil	1,599,718,000	1,599,718,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	4,522,676,000	1,503,887,000
Activos por impuestos diferidos	694,648,000	452,979,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	9,418,160,000	5,649,053,000
Total de activos	14,936,065,000	9,601,195,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	3,948,669,000	2,859,271,000
Impuestos por pagar a corto plazo	127,218,000	93,917,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	1,059,066,000	1,050,705,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	169,716,000	134,730,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	158,332,000	146,528,000
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total provisiones circulantes	158,332,000	146,528,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	5,463,001,000	4,285,151,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	5,463,001,000	4,285,151,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	[1] 6,010,500,000	[2] 3,091,474,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	201,036,000	221,975,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	304,216,000	147,991,000
Otras provisiones a largo plazo	2,093,000	0
Total provisiones a largo plazo	306,309,000	147,991,000
Pasivo por impuestos diferidos	518,823,000	495,118,000
Total de pasivos a Largo plazo	7,036,668,000	3,956,558,000
Total pasivos	12,499,669,000	8,241,709,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	928,580,000	321,312,000
Prima en emisión de acciones	(25,264,000)	(25,264,000)
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	1,526,625,000	1,102,255,000
Otros resultados integrales acumulados	8,222,000	(36,990,000)
Total de la participación controladora	2,438,163,000	1,361,313,000
Participación no controladora	(1,767,000)	(1,827,000)
Total de capital contable	2,436,396,000	1,359,486,000
Total de capital contable y pasivos	14,936,065,000	9,601,195,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	12,503,368,000	10,439,093,000	4,832,314,000	3,377,299,000
Costo de ventas	4,354,453,000	3,418,781,000	1,734,933,000	1,064,701,000
Utilidad bruta	8,148,915,000	7,020,312,000	3,097,381,000	2,312,598,000
Gastos de venta	3,877,549,000	3,490,728,000	1,383,268,000	1,120,975,000
Gastos de administración	2,191,490,000	1,886,385,000	834,725,000	564,547,000
Otros ingresos	0	0	0	0
Otros gastos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	2,079,876,000	1,643,199,000	879,388,000	627,076,000
Ingresos financieros	651,394,000	227,060,000	554,274,000	37,162,000
Gastos financieros	1,029,359,000	655,509,000	713,708,000	162,558,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	1,701,911,000	1,214,750,000	719,954,000	501,680,000
Impuestos a la utilidad	635,622,000	423,728,000	329,631,000	188,055,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	1,066,289,000	791,022,000	390,323,000	313,625,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	1,066,289,000	791,022,000	390,323,000	313,625,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,066,229,000	792,905,000	390,300,000	314,205,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	60,000	(1,883,000)	23,000	(580,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	27.9	21.3	9.9	8.4
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	27.9	21.3	9.9	8.4
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	27.9	21.3	9.9	8.4
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	27.9	21.3	9.9	8.4

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	1,066,289,000	791,022,000	390,323,000	313,625,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	8,111,000	20,420,000	8,111,000	20,420,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	8,111,000	20,420,000	8,111,000	20,420,000
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	21,693,000	(33,531,000)	21,693,000	(33,531,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	(15,408,000)	0	(15,408,000)	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	37,101,000	(33,531,000)	37,101,000	(33,531,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	45,212,000	(13,111,000)	45,212,000	(13,111,000)
Total otro resultado integral	45,212,000	(13,111,000)	45,212,000	(13,111,000)
Resultado integral total	1,111,501,000	777,911,000	435,535,000	300,514,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	1,111,441,000	779,794,000	435,512,000	301,094,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	60,000	(1,883,000)	23,000	(580,000)

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	1,066,289,000	791,022,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	635,622,000	423,728,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	366,363,000	392,768,000
+ Gastos de depreciación y amortización	318,851,000	293,027,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	108,846,000
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(1,809,000)	(8,147,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(279,236,000)	204,712,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(62,875,000)	(58,443,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	44,458,000	(57,678,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	488,915,000	(441,500,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(587,288,000)	(570,488,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	(27,430,000)	20,420,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(24,466,000)	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	871,105,000	307,245,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	1,937,394,000	1,098,267,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1,937,394,000	1,098,267,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	3,406,664,000	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	73,229,000	53,384,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	140,149,000	61,767,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	23,207,000	29,451,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(3,450,377,000)	21,068,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	11,071,889,000	4,031,200,000
- Reembolsos de préstamos	8,179,250,000	3,914,700,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	147,080,000	118,787,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	641,943,000	648,701,000
- Intereses pagados	396,800,000	431,383,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	1,706,816,000	(1,082,371,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	193,833,000	36,964,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	193,833,000	36,964,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	328,344,000	296,558,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	522,177,000	333,522,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	321,312,000	(25,264,000)	0	1,102,255,000	0	(2,776,000)	(27,638,000)	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,066,229,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	8,111,000	37,101,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,066,229,000	0	8,111,000	37,101,000	0	0
Aumento de capital social	607,268,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	641,943,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	84,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	607,268,000	0	0	424,370,000	0	8,111,000	37,101,000	0	0
Capital contable al final del periodo	928,580,000	(25,264,000)	0	1,526,625,000	0	5,335,000	9,463,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(6,576,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(6,576,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(36,990,000)	1,361,313,000	(1,827,000)	1,359,486,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,066,229,000	60,000	1,066,289,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	45,212,000	45,212,000	0	45,212,000
Resultado integral total	0	0	0	0	45,212,000	1,111,441,000	60,000	1,111,501,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	607,268,000	0	607,268,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	641,943,000	0	641,943,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	84,000	0	84,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	45,212,000	1,076,850,000	60,000	1,076,910,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	8,222,000	2,438,163,000	(1,767,000)	2,436,396,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	321,312,000	(25,264,000)	0	892,398,000	0	(29,711,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	792,905,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	20,420,000	(33,531,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	792,905,000	0	20,420,000	(33,531,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	648,701,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	144,204,000	0	20,420,000	(33,531,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	321,312,000	(25,264,000)	0	1,036,602,000	0	(9,291,000)	(33,531,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	5,635,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	5,635,000	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(24,076,000)	1,164,370,000	(1,722,000)	1,162,648,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	792,905,000	(1,883,000)	791,022,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(13,111,000)	(13,111,000)	0	(13,111,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(13,111,000)	779,794,000	(1,883,000)	777,911,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	648,701,000	0	648,701,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	72,000	72,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(13,111,000)	131,093,000	(1,811,000)	129,282,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(37,187,000)	1,295,463,000	(3,533,000)	1,291,930,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	928,580,000	321,312,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	0	0
Numero de empleados	4,373	2,441
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	0	0
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	0	0	0	0

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-10-01 - 2026-09-30	Año Anterior 2024-10-01 - 2025-09-30
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	16,307,290,000	14,217,561,000
Utilidad (pérdida) de operación	2,694,190,000	2,047,560,000
Utilidad (pérdida) neta	1,336,071,000	1,016,073,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,334,077,000	1,018,210,000
Depreciación y amortización operativa	415,359,000	398,989,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
HSBC CP revolvente (JAFRA)	NO	2022-05-31	2025-04-04	1.0% + TIIE		0										
BBVA CP revolvente (BWM)	NO	2025-04-03	2028-04-03	1.24% + TIIE		20,000,000										
HSBC CP revolvente (BWM)	NO	2026-09-30	2027-09-30	1.0% + TIIE		24,000,000										
BBVA LP simple (BWM)	NO	2023-05-07	2028-07-06	1.2% + TIIE		487,500,000	380,000,000									
HSBC LP simple (BWM	NO	2023-12-09	2029-09-13	1.3% + TIIE		190,000,000	190,000,000	135,000,000								
Credito Sindicado (BBVA+HSBC+BX+Banbajío)	NO	2026-07-04	2031-07-04	1.25% +TIIEF			126,850,000	634,250,000	1,522,200,000	1,522,200,000						
TOTAL					0	721,500,000	696,850,000	769,250,000	1,522,200,000	1,522,200,000	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	721,500,000	696,850,000	769,250,000	1,522,200,000	1,522,200,000	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
PIZARRA BWMX21-2X	NO	2021-08-30	2028-08-21	0.0835				1,000,000,000								
PIZARRA BWMX23	NO	2023-07-07	2027-02-07	TIIE 28 + 0.90%		313,974,000										
PIZARRA BWMX23-2	NO	2023-07-07	2030-06-28	0.1123					500,000,000							
TOTAL					0	313,974,000	0	1,000,000,000	500,000,000	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	313,974,000	0	1,000,000,000	500,000,000	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Proveedores de mercancía nacional	NO	2026-09-30	2027-09-30	N/A		1,390,385,000										
Proveedores de mercancía importada	NO	2026-09-30	2027-09-30	N/A		1,003,233,000										

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL					0	2,393,618,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	2,393,618,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					0	3,429,092,000	696,850,000	1,769,250,000	2,022,200,000	1,522,200,000	0	0	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	29,776,000	521,132,000	288,000	5,900,000	527,032,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	29,776,000	521,132,000	288,000	5,900,000	527,032,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	61,012,000	972,846,000	130,000	2,660,000	975,506,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	61,012,000	972,846,000	130,000	2,660,000	975,506,000
Monetario activo (pasivo) neto	(31,236,000)	(451,714,000)	158,000	3,240,000	(448,474,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Productos Betterware				
Productos de organización del hogar (venta nacional)	4,382,650,000	0	0	4,382,650,000
Productos de organización del hogar (venta extranjero)	0	0	91,657,000	91,657,000
Productos Jafra				
Productos de belleza y cuidado personal (venta nacional)	5,561,732,000	0	0	5,561,732,000
Productos de belleza y cuidado personal (venta extranjero)	0	0	640,512,000	640,512,000
Productos Tupperware				
Productos soluciones para la cocina y el hogar (venta nacional)	1,275,644,000	64,606,000	0	1,340,250,000
Productos soluciones para la cocina y el hogar (venta extranjero)	0	0	486,567,000	486,567,000
TOTAL	11,220,026,000	64,606,000	1,218,736,000	12,503,368,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Todos los importes mostrados en esta sección marcados como "Ps.", se encuentran en miles de pesos mexicanos a menos de que se indique lo contrario, como los marcados con una "M ó millones".

Descripción general de los objetivos para utilizar derivados.

La administración de riesgos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados se rigen por las políticas de la Compañía aprobadas por el Consejo de Administración y se lleva a cabo a través de la Dirección de Finanzas la cual cuenta con un departamento de tesorería. La Compañía identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros. El Consejo de Administración ha aprobado políticas generales escritas con respecto a la administración, de riesgos financieros, así como las políticas y límites asociados a otros riesgos específicos.

Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas.

El Grupo contrata instrumentos financieros derivados de tipo forward y opciones para administrar su exposición a los riesgos de tipo de cambio.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato y posteriormente se vuelve a calcular su valor razonable en cada fecha de reporte; los cambios en dichos valores razonables se reconocen dependiendo de si el Grupo designa los instrumentos financieros derivados como coberturas contables o como instrumentos de negociación. Los instrumentos financieros derivados se contabilizan como activos financieros cuando su valor razonable es positivo y como pasivos financieros cuando el valor razonable es negativo.

Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles

Las transacciones de instrumentos financieros derivados se contratan con intermediarios financieros reconocidos, de buena calidad crediticia, de prestigio y con quiénes se cuenta con alguna otra relación comercial; estas operaciones son realizadas en mercados privados (over the counter), para la designación de agentes de cálculo o valuación. La Compañía ha designado como agentes de cálculo a las instituciones financieras con las que se cerraron las operaciones para su liquidación, además de determinar el valor razonable de los IFD correspondientes al cierre de cada mes.

Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

Al 30 de septiembre de 2026, no aplica el uso de políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación, dada la naturaleza de sus instrumentos financieros derivados.

Políticas de márgenes, colaterales, líneas de crédito

Al 30 de septiembre de 2026, los instrumentos financieros derivados contratados no tienen políticas de márgenes colaterales y líneas de negociación. Las líneas de crédito que utiliza para la contratación de los forwards y opciones no tienen colaterales ni llamadas de margen.

Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación, indicando si las operaciones con derivados obtuvieron

previa aprobación por parte del o los comités de auditoría y prácticas societarias.

Los instrumentos financieros que pueden ser utilizados por la Compañía están documentados en una política la cual está aprobada por el Consejo de Administración.

Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez

El cumplimiento de las políticas establecidas por la Administración de la Compañía y los procedimientos de control interno que tienen como objetivo administrar los riesgos y los límites de exposición son revisados por los auditores internos.

Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores

La Compañía no cuenta con un tercero independiente que revise los procedimientos de control interno para la administración de riesgo de mercado y liquidez, sin embargo, el auditor externo revisa mediante pruebas selectivas la razonabilidad del valor razonable y los análisis de sensibilidad.

Información sobre la integración de un comité de administración integral de riesgos, reglas que lo rigen y existencia de un manual de administración integral de riesgos.

Como se mencionó previamente, la administración de riesgos financieros y el uso de Instrumentos financieros derivados se rige por las políticas de la compañía aprobadas por el Consejo de Administración y se lleva cabo a través de la Dirección de Finanzas, en la cual se establece que la compañía utilice instrumentos financieros derivados y no derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos financieros, pero en ningún caso para especulación.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

Descripción de los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados, así como la frecuencia de valuación.

Todos los instrumentos financieros derivados se miden a su valor razonable en su fecha de contratación y posteriormente en cada fecha de reporte. La ganancia o pérdida resultante en la valuación del instrumento se reconoce en el estado de resultados inmediatamente, a menos que el derivado se designe para aplicación de contabilidad de coberturas, en cuyo caso las ganancias o pérdidas que surjan en su valuación, se reconocen dentro de los otros resultados integrales (siempre que se considere que la cobertura es efectiva) y se reciclan al estado de resultados o al costo del activo no monetario adquirido en la transacción cubierta, en el momento en que se realiza la transacción dependiendo de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que el Grupo tenga el derecho legal y la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no circulante o un pasivo no circulante si el vencimiento restante del instrumento es superior a 12 meses y no se espera realizarlo o liquidarlo dentro de 12 meses. Otros derivados se presentan como activos o pasivos circulantes.

La Compañía reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el estado de posición financiera a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercado reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina con base en técnicas de valuación

aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados se determina con base en el efecto de las variables económicas relevantes que tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra la valuación del mercado a la fecha de reporte y es analizado con la exposición total que la Compañía atribuye a las variaciones en tipo de cambio.

La valuación de un forward se conceptualiza como el valor presente de la diferencia entre el valor pactado al inicio y el valor forward del subyacente, multiplicado por el número de unidades del subyacente, traídos a valor presente utilizando una tasa de descuento acorde a la divisa que se está realizando el pago.

El forward mejorado tiene una valuación similar al forward donde se calcula el valor presente de la diferencia entre el valor pactado al inicio y el valor forward del subyacente, multiplicado por el número de unidades del subyacente, traídos a valor presente utilizando una tasa de descuento acorde a la divisa que se está realizando el pago. Además, se valúa una opción que limita la ganancia la cual se valúa como el valor presente de la diferencia entre el valor spot del subyacente y el valor pactado al inicio, más un premio basado en el tiempo remanente al vencimiento de dicha opción, multiplicado por el número de unidades del subyacente.

Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna y en qué casos se emplea una u otra valuación. Si es por un tercero, si menciona que es estructurador, vendedor o contraparte del IFD.

La valuación que se presenta en este informe, así como en los estados financieros, fue realizada por las contrapartes bancarias con las que fueron contratados los IFDs y se utilizan como agentes de cálculo.

Para instrumentos de cobertura, explicación respecto al método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura con que cuentan.

Cuando se aplica la contabilidad de coberturas a los instrumentos financieros derivados: a) se considera una cobertura de valor razonable cuando se cubre la exposición a los cambios en el valor razonable de un activo o pasivo reconocido, o un compromiso en firme no reconocido; y b) se considera una cobertura de flujo de efectivo cuando se cubre la exposición a la variabilidad en los flujos de efectivo que se atribuye a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido, o una transacción pronosticada altamente probable, o el riesgo en moneda extranjera en un compromiso en firme no reconocido.

En este mismo sentido, cuando se aplica contabilidad de coberturas, al inicio de la relación de cobertura, se documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, la naturaleza del riesgo cubierto y cómo evaluará si la relación de cobertura es efectiva, incluyendo el análisis de las fuentes de inefectividad y cómo se determina la razón de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continua, se documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo en los cambios de flujos de efectivo o de valor razonable de la partida cubierta atribuibles al riesgo cubierto.

Una relación de cobertura califica para la aplicación de contabilidad de coberturas si cumple con todos los
siguientes requisitos de efectividad: a) existe "una relación económica" entre el elemento cubierto y el instrumento de cobertura; b) el efecto del riesgo de crédito no domina los cambios de valor que resultan de esa relación económica; c) la proporción de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la que resulta de la cantidad del elemento cubierto que el Grupo realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que realmente utiliza para cubrir esa cantidad de elemento cubierto. Las coberturas que cumplen con todos los criterios de calificación para la contabilidad de coberturas se contabilizan, como se describe a continuación.

Los derivados designados como cobertura contable reconocen los cambios en valuación de acuerdo con el tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se recicla a resultados cuando la partida cubierta impacta los resultados del periodo los afecta; por otra parte, cualquier porción inefectiva en la cobertura se reconoce de inmediato en el estado consolidado de resultados.

Se suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando el Grupo decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que la partida cubierta impacte resultados.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Fuentes internas y externas de liquidez para IFD

La Compañía ha contado con la liquidez necesaria que le permite enfrentar los compromisos contraídos por sus posiciones en IFD. Para atender requerimientos de efectivo relacionados con IFDs, la Compañía utiliza y puede utilizar recursos provenientes de fuentes internas o externas de liquidez. Las fuentes internas podrían incluir la generación de flujo de efectivo proveniente de la operación con el cual puede hacer frente a posibles requerimientos relacionados con IFDs. Con respecto a las fuentes externas puede recurrir a líneas de créditos existentes.

Eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente, que ocasionen que difiera con el que se contrató originalmente, que lo modifique, o que haya cambiado el nivel de cobertura, para lo cual requiere que la emisora asuma nuevas obligaciones o vea afectada su liquidez

Al 30 de septiembre de 2026, no se registra ninguna eventualidad que revelar con respecto a su posición en IFD ya que no existieron cambios significativos en el valor del activo subyacente.

Presentar impacto en resultados o flujo de efectivo de las mencionadas operaciones en derivados.

Al 30 de septiembre de 2026, el valor razonable de las coberturas de tipo de cambio que tiene contratadas la Compañía asciende a un activo de Ps.10,863 que representa el 0.07% del total de activos consolidados, el efecto en resultados asciende a Ps.68,212 que representa el 0.5%.

Cambios en la exposición a los principales riesgos identificados, su administración y contingencias que puedan afectarla en futuros reportes

Al 30 de septiembre de 2026, no se han presentado cambios que afecten la exposición a los riesgos identificados. Los riesgos siguen siendo la variabilidad en el tipo de cambio de los pagos en moneda extranjera por las compras de mercancías.

Descripción y número de instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y de aquellos cuya posición haya sido cerrada.

Durante el 3T26 se vencieron 34 contratos de forward por un valor de US$35.3 millones, a un tipo de cambio promedio de $17.37. En este mismo periodo se cerraron 8 contratos forward por un valor de US$17.0 millones, a un tipo de cambio promedio de $17.13 a ser utilizados hasta septiembre 2026.

Número y monto de llamadas de margen que, en su caso, se presentaron durante el trimestre.

N/A, La Compañía tiene líneas de crédito con instituciones bancarias que no le requieren llamadas de margen.

Al 30 de septiembre de 2026, no existen incumplimientos a los contratos específicos.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Como los derivados que se usan en el Grupo son con el propósito de mitigar los riesgos de fluctuaciones cambiarias, no tienen ningún componente que eleve los riesgos ya conocidos, es decir, siempre se utilizan para fijar un tipo de cambio, por lo que en caso de que el tipo de cambio se eleve, los flujos a cobrar o a pagar por el Grupo se harán a los niveles contratados, lográndose con ello el objetivo de protegerse de dichos riesgos, para el caso de que el tipo de cambio o la tasa de interés disminuya, si bien, en algunos casos, los flujos se ejercerán a niveles superiores a los del mercado en ese momento, cuando se hizo el análisis para la contratación de los instrumentos derivados de cobertura, se tomó la decisión considerando que a ese nivel, era todavía conveniente para las operaciones del Grupo.

Derivado de lo anterior, en el caso de los instrumentos financieros derivados que el Grupo contrata, se asume que no se incrementarán los riesgos sobre los ya identificados.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Los instrumentos financieros derivados al 30 de septiembre de 2026 tienen un valor razonable activo de Ps.10,863 y están relacionados con Forwards de dólar estadounidense-peso mexicano comparados con valor razonable pasivo al cierre de 4T25 por Ps.(26,238).

Al 30 de septiembre de 2026

Año	Tipo de instrumento	Tratamiento contable	Tipo de cobertura / designación	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Nocional (US$ miles)	Valor razonable (Ps.)	Precio de ejercicio promedio (Ps./US$)	Vencimiento
3T2	Forwards	Cobertura	Cobertura de flujo de	Riesgo cambiario	Compras pronosticadas de	17,055	10,863	17.50	Semanalmente, hasta

Año	Tipo de instrumento	Tratamiento contable	Tipo de cobertura / designación	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Nocional (US$ miles)	Valor razonable (Ps.)	Precio de ejercicio promedio (Ps./US$)	Vencimiento
6	USD/MXN	contable	efectivo	USD/MXN	inventario en USD				diciembre 2026

Al 31 de diciembre de 2025

Año	Tipo de instrumento	Tratamiento contable	Tipo de cobertura / designación	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Nocional (US$ miles)	Valor razonable (Ps.)	Precio de ejercicio promedio (Ps./US$)	Vencimiento
2025	Forwards USD/MXN	Cobertura contable	Cobertura de flujo de efectivo	Riesgo cambiario USD/MXN	Compras pronosticadas de inventario en USD	27,120	(24,284)	18.86	Semanalmente, hasta mayo 2026
2025	Opciones USD/MXN	Cobertura contable	Cobertura de flujo de efectivo	Riesgo cambiario USD/MXN	Compras pronosticadas de inventario en USD	5,000	(1,954)	19.19	Semanalmente, hasta mayo 2026

Se realizó el análisis de cuánto representaba el valor absoluto razonable de los instrumentos financieros derivados al cierre del trimestre sobre el total de pasivos, capital y el total de las ventas acumuladas y en todos casos fue menor a lo que marca la regla, por lo que no se incluye el análisis cuantitativo:

La regla general es que todas las emisoras que tengan celebrados derivados deben revelarlo en el prospecto correspondiente, por los últimos 3 ejercicios y el periodo intermedio más reciente. En forma general, la emisora debe describir qué instrumentos tiene celebrados, cuáles son las políticas que tiene para contratarlos y con qué fines los celebra (cobertura por ejemplo o cualquier otro fin). Esto está detallado en el requerimiento en las secciones 5.3.3.1 a 5.3.3.4.

5.3.3.5 Adicionalmente, la regla es que se debe proporcionar información cuantitativa (siguiendo el formato de tabla que se incluye en el oficio), siempre que el valor absoluto del valor razonable de cada uno de los instrumentos financieros derivados, o de la sumatoria en caso de presentarse de forma agregada, represente cuando menos el 5 % (cinco por ciento) de los activos, pasivos o capital total consolidado, o bien, el 3 % (tres por ciento) de las ventas totales consolidadas del último trimestre.

En Miles	sep-26		
	(= / >) 5%		(= / >) 3%
	Total de activo (EEFF Consolidado)	Total de capital (EEFF Consolidado)	Ventas totales acumuladas 9 meses
total al cierre	14,836,127	2,436,396	12,503,368
Valor Absoluto del Valor Razonable de IFD	10,863	10,863	68,212
	0.1%	0.4%	0.5%
	No aplica analisis	No aplica analisis	No aplica analisis

Si después de hacer el análisis no se superan dichos porcentajes, la información cuantitativa antes señalada se debe desarrollar de todas formas si dichos porcentajes se pudieran alcanzar como resultado del análisis de sensibilidad. Para derivados que no son de cobertura o aquellos que por su naturaleza deben reconocer la inefectividad de la cobertura, deberá presentarse un análisis de sensibilidad que muestre la pérdida potencial reflejada en el estado de resultados y en el flujo de efectivo. El análisis como mínimo, debe contemplar los aspectos contemplados en los numerales 5.3.3.6.1 a 5.3.3.6.6

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	997,000	714,000
Saldos en bancos	521,180,000	327,630,000
Total efectivo	522,177,000	328,344,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	522,177,000	328,344,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	1,549,039,000	1,181,447,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	24,000	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	354,016,000	99,965,000
Total anticipos circulantes	354,016,000	99,965,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	48,981,000	78,862,000
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	0	0
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	1,952,060,000	1,360,274,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	210,133,000	112,906,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	210,133,000	112,906,000
Mercancía circulante	12,675,000	7,932,000
Trabajo en curso circulante	138,098,000	37,851,000
Productos terminados circulantes	2,448,562,000	1,809,653,000
Piezas de repuesto circulantes	33,732,000	17,941,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	20,371,000	10,914,000
Total inventarios circulantes	2,863,571,000	1,997,197,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	40,000,000	40,000,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	40,000,000	40,000,000
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	24,689,000
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	24,689,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	300,538,000	287,665,000
Edificios	773,610,000	773,245,000
Total terrenos y edificios	1,074,148,000	1,060,910,000
Maquinaria	655,740,000	318,367,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	3,586,000	6,786,000
Total vehículos	3,586,000	6,786,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	97,489,000	94,715,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	147,797,000	100,628,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	168,934,000	135,545,000
Total de propiedades, planta y equipo	2,147,694,000	1,716,951,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	4,138,444,000	1,099,687,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	35,372,000	22,221,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	348,860,000	381,979,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	4,522,676,000	1,503,887,000
Crédito mercantil	1,599,718,000	1,599,718,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	6,122,394,000	3,103,605,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	2,393,618,000	1,793,744,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	1,555,051,000	1,065,527,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	1,555,051,000	1,065,527,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	3,948,669,000	2,859,271,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	721,500,000	963,000,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	313,974,000	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	23,592,000	87,705,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	1,059,066,000	1,050,705,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	4,510,500,000	1,277,500,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	1,500,000,000	1,813,974,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	6,010,500,000	3,091,474,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	2,093,000	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	2,093,000	0
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	8,222,000	(36,990,000)
Total otros resultados integrales acumulados	8,222,000	(36,990,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	14,936,065,000	9,601,195,000
Pasivos	12,499,669,000	8,241,709,000
Activos (pasivos) netos	2,436,396,000	1,359,486,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	5,517,905,000	3,952,142,000
Pasivos circulantes	5,463,001,000	4,285,151,000
Activos (pasivos) circulantes netos	54,904,000	(333,009,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	12,503,368,000	10,439,093,000	4,832,314,000	3,377,299,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	12,503,368,000	10,439,093,000	4,832,314,000	3,377,299,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	23,207,000	29,451,000	7,059,000	5,473,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	628,187,000	197,609,000	547,215,000	31,689,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	651,394,000	227,060,000	554,274,000	37,162,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	389,570,000	422,219,000	168,301,000	131,907,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	639,789,000	124,444,000	545,407,000	30,651,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	108,846,000	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	1,029,359,000	655,509,000	713,708,000	162,558,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	604,428,000	423,728,000	317,081,000	188,055,000
Impuesto diferido	31,194,000	0	12,550,000	0
Total de Impuestos a la utilidad	635,622,000	423,728,000	329,631,000	188,055,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Todos los importes mostrados en esta sección marcados como "Ps.", se encuentran en miles de pesos mexicanos a menos de que se indique lo contrario, como los marcados con una "m" el cual significa "millones".

CUMPLIMIENTO DE LAS NIIF

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de NIIF (CINIIF) aplicables para entidades que reportan bajo Normas de Contabilidad NIIF. Los estados financieros cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el IASB.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

JUICIOS Y ESTIMACIONES CONTABLES

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, se requiere que la administración del Grupo haga juicios, estimaciones y suposiciones sobre los valores contables de los activos y pasivos que no son evidentes de otras fuentes. Los juicios, las estimaciones y los supuestos asociados se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y los supuestos subyacentes se revisan de manera continua. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se revisa la estimación si la revisión afecta solo ese período, o en el período de la revisión y períodos futuros si la revisión afecta tanto los períodos actuales como los futuros.

Las estimaciones significativas que afectan los estados financieros consolidados del Grupo son las siguientes:

-Supuestos claves utilizados en la evaluación continua del deterioro del crédito mercantil, marcas de vida útil indefinida y otros activos de larga duración.

El Grupo realiza anualmente, y cuando existen indicios de deterioro, evaluaciones para identificar posibles pérdidas por deterioro en el crédito mercantil, las marcas de vida útil indefinida y otros activos de larga duración, para los cuales se utilizan supuestos clave en el cálculo del valor de recuperación. Para efecto de estas pruebas de deterioro, el crédito mercantil y las marcas de vida útil indefinida, se asignan al grupo de unidades generadoras de efectivo ("UGE") respecto de los cuales el Grupo considera que se generan sinergias económicas y operativas correspondientes. Los importes recuperables del grupo de UGE se han determinado en función de los cálculos de su valor razonable menos los costos de disposición, lo que requiere el uso de estimaciones y juicios significativos. Los supuestos más significativos son los siguientes:

- Tasa de descuento basada en el costo promedio ponderado de capital (WACC) del grupo de UGE.
- Tasa de crecimiento promedio de ventas.

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

GASTOS ACUMULADOS

Los gastos acumulados del Grupo comprenden principalmente a montos pendientes de pago relacionados con impuestos (retenciones de ISR e IVA), cuotas de seguridad social (IMSS, SAR e INFONAVIT), y otros gastos acumulados y se presentan como pasivos circulantes, a menos que el pago no sea pagadero dentro de los 12 meses posteriores al periodo de reporte.

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

La Compañía no cuenta con asociadas a la fecha de este reporte trimestral, sin embargo, en la sección “Información a revelar sobre criterios de consolidación” se observan las subsidiarias que integran el Grupo.

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Información reportada anualmente en reporte anual a BMV y CNBV.

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados intermedios son autorizados por Andrés Campos, Director General, y Raúl del Villar, Director Corporativo de Finanzas.

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026, la Compañía presenta el terreno O´Farril Jafra como activo clasificado como mantenido para la venta por un valor de Ps.40,000.

Política de activos clasificados como mantenidos para la venta

Los activos clasificados como mantenidos para la venta se miden al menor valor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costos de venta. Los activos y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su importe en libros se recuperará a través de una transacción de venta en lugar de a través de un uso continuo. Esta condición se considera cumplida solo cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su disposición) está disponible para la venta inmediata en su condición actual. La Administración debe estar comprometida con la venta, que se debe esperar que califique para el reconocimiento como una venta completada dentro de un año a partir de la fecha de clasificación.

Se reconoce una pérdida por deterioro por cualquier reducción inicial o posterior del activo al valor razonable menos los costos de venta. Se reconoce una ganancia para cualquier incremento subsecuente en el valor razonable menos los costos de venta de un activo pero que no exceda cualquier pérdida por deterioro acumulada previamente reconocida. Una ganancia o pérdida no reconocida previamente en la fecha de venta del activo no circulante se reconoce en la fecha de baja.

Los activos no circulantes no se amortizan o deprecian mientras se clasifican como mantenidos para la venta. Intereses y otros gastos atribuibles a los pasivos de un activo para su disposición clasificados como mantenidos para la venta, continúan reconociéndose.”

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Criterios de consolidación:

Los estados financieros consolidados del Grupo incorporan los estados financieros de las subsidiarias controladas por Betterware.

Betterware de México, S.A.P.I. de C.V., tiene control sobre sus subsidiarias debido a que mantiene la mayoría de los derechos sustantivos de voto sobre las actividades relevantes que estas entidades llevan a cabo, lo cual le genera un derecho sobre los rendimientos variables procedentes de las subsidiarias y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de ejercer su poder sobre éstas.

La consolidación de una subsidiaria comienza cuando el Grupo obtiene el control sobre la subsidiaria y cesa cuando el Grupo pierde el control de la subsidiaria. Específicamente, los resultados de las subsidiarias adquiridas o enajenadas durante el año se incluyen en resultados desde la fecha en que el Grupo obtiene el control hasta la fecha en que el Grupo deja de controlar la subsidiaria.

Para fines de la consolidación el Grupo se asegura de que las políticas contables utilizadas son consistentes.

Todos los activos y pasivos intragrupo, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del Grupo se eliminan en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado en el capital contable del Grupo. Cuando se adquiere un negocio, pero no la totalidad de la participación accionaria, el Grupo pueden medir la participación no controladora inicialmente a su valor razonable o como una proporción del valor razonable de los activos netos adquiridos. La elección de la medición se realiza adquisición por adquisición. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras considera el valor inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el patrimonio de las subsidiarias.

La utilidad o pérdida y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios del Grupo y a los intereses minoritarios. La utilidad integral total de las subsidiarias se atribuye a los propietarios del Grupo y a las participaciones no controladoras, incluso si esto da como resultado que las participaciones no controladoras tengan un saldo deficitario.

Cuando el Grupo pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida por enajenación reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluido el fondo de comercio), menos los pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Todos los importes reconocidos previamente en otro resultado integral en relación con esa subsidiaria se contabilizan como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos o pasivos relacionados de la subsidiaria. El valor razonable de cualquier inversión retenida en la antigua subsidiaria en la fecha en que se pierde el control se considera como el valor razonable en el reconocimiento inicial para la contabilización posterior según la IFRS 9, Instrumentos financieros, cuando corresponda, o el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada. o una empresa conjunta.

Al 30 de septiembre de 2026, los porcentajes de participación que mantiene sobre sus subsidiarias son los siguientes:

Compañías que conforman “el Grupo”:	País en el cual opera	Moneda funcional	% Participación		
			2026	2025	2024
Organización del Hogar (“Betterware”):					
Betterware de México, S.A.P.I. de C.V.	México	Peso	Última entidad controladora		

BLSM Latino América Servicios, S.A. de C.V.	México	Peso	100%	100%	99%
Betterware de Guatemala, S.A.	Guatemala	Quetzal	100%	100%	70%
Programa Lazos, S.A. de C.V.	México	Peso	70%	70%	70%
Finayo, S.A.P.I. de C.V. SOFOM ENR	México	Peso	100%	100%	100%
Betterware América, LLC.	Estados Unidos	Dólar	100%	100%	100%
Betterware Perú, S.A.C.	Perú	Dólar	100%	100%	100%
Betterware Ecuador, S.A.S	Ecuador	Dólar	100%	100%	-
Betterware Colombia, S.A.S	Colombia	Dólar	100%	100%	-
Belleza y Cuidado Personal (B&PC) ("Jafra"):					
Jafra México Holding Company, B.V.	México	Euro	100%	100%	100%
Distribuidora Comercial Jafra, S.A. de C.V.	México	Peso	100%	100%	100%
Jafra Cosmetics International, S.A. de C.V.	México	Peso	100%	100%	100%
Jafra Cosmetics, S.A. de C.V.	México	Peso	100%	100%	100%
Serviday, S.A. de C.V.	México	Peso	100%	100%	100%
Jafrafin, S.A. de C.V.	México	Peso	100%	100%	100%
Distribuidora Venus, S.A. de C.V.	México	Peso	100%	100%	100%
Jafra Cosmetics International, Inc.	Estados Unidos	Dólar	100%	100%	100%
Hogar y cocina ("Tupperware"):					
Dart, S.A. de C.V.	México	Peso	100%	-	-
Cav Sul – Centro de Apoio de Vendas em Produtos e Artigos para Lar Ltda	Brasi	Real	100%	-	-
Dart do Brasil Industria e Comercio Ltda	Brasil	Real	100%	-	-

Al 30 de septiembre de 2026, no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados del Grupo para el 3T26 incluyen los estados financieros de Betterware de México, S.A.P.I. de C.V. y sus subsidiarias.

La preparación de los estados financieros consolidados intermedios en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

A continuación, se detallan los contratos de deuda de largo plazo del Grupo del más reciente al más antiguo:

Deuda a largo plazo – Línea de crédito simple sindicado

Con fecha 7 de abril de 2026, la Compañía celebró un contrato de apertura de crédito simple sindicado por Ps.3,805.5 millones con BBVA México, HSBC México, Banco del Bajío y Banco Ve por Más, en el que Jafra Cosmetics, S.A. de C.V., Distribuidora Comercial Jafra, S.A. de C.V. y Jafra Cosmetics International, S.A. de C.V. participan como obligadas solidarias. El financiamiento fue contratado para fondear la adquisición acordada el 19 de enero de 2026, tiene vencimiento el 7 de abril de 2031, contempla un periodo de gracia de 24 meses para amortización de principal, devenga intereses a tasa variable referida a TIIEF más el margen aplicable y establece ciertas obligaciones financieras

Deuda a largo plazo – Línea de crédito simple con HSBC

El 12 de septiembre de 2023, Betterware firmó un contrato con HSBC para adquirir una línea de crédito simple con obligación solidaria, hasta por Ps.950,000, con vigencia hasta el 13 de septiembre de 2029 y pago de interés mensual a tasa TIIE (la tasa de interés interbancaria de equilibrio) a 28 días publicada en BANXICO) más 1.3pb, dichos intereses ordinarios se calcularán por el número de días efectivamente transcurridos sobre la base de un año 360 días, además en caso de mora pagará intereses a la tasa de interés ordinaria multiplicada por 2.0 entre los 360 días y el resultado de aplicará a los saldos insolutos y vencidos.

El 13 de septiembre de 2023, Betterware utilizó los Ps.950,000 de la línea de crédito con HSBC para pago de las líneas revolventes a corto plazo.

Durante los nueves meses de 2026, el importe pagado a capital de esta línea simple asciende a Ps.197,500.

Al 30 de septiembre de 2026, la porción circulante de esta línea simple de largo plazo ascendió a Ps.190,000 y la porción a largo plazo ascendió a Ps.325,000.

Deuda a largo plazo – Emisión de bonos en Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") (Pizarras BWMX 23 y BWMX 23-2)

El 7 de julio de 2023, Betterware colocó exitosamente una tercera y cuarta oferta de emisión de bonos por un total de Ps.813,974, con vencimientos a 4 y 7 años, ofertados en el Mercado Mexicano. La tercera oferta de bonos por Ps.313,374, consideró el primer pago de intereses a tasa de 12.41%, los pagos mensuales subsecuentes serán pagados a tasa TIIE emitida por Banxico a plazo de 28 días a la fecha de determinación del cálculo más el 0.90%; la cuarta oferta de Ps.500,000, pagará intereses semestrales a una tasa fija de 11.23% durante la vigencia de los bonos. El pago de capital es al vencimiento de cada uno de los bonos.

El 10 de julio de 2023, Betterware utilizo el importe de emisión de bonos neto de los costos de emisión por colocación, es decir, el importe neto de Ps.810,197, para pago de la línea de crédito sindicado.

Deuda a largo plazo – Línea de crédito simple con BBVA

El 05 de julio de 2023, Betterware firmó un contrato con BBVA para adquirir una línea de crédito simple con obligación solidaria, hasta por Ps.1,500,000, con vigencia de 60 meses y pago de interés mensual a tasa TIIE (la tasa de interés interbancaria de equilibrio) a 28 días publicada en BANXICO), en caso de día inhábil la tasa TIIE podría ser a 26, 27 ó 29 días, más el margen

aplicable, dichos intereses ordinarios se calcularán por el número de días efectivamente transcurridos sobre la base de un año 360 días, además en caso de mora pagará intereses a la tasa de interés ordinaria multiplicada por 2.0 entre los 360 días y el resultado de aplicará a los saldos insolutos y vencidos.

El 10 de julio de 2023, Betterware utilizo los Ps.1,500,000 de la línea de crédito con BBVA como parte de la liquidación total de la línea de crédito sindicado.

Durante los nueves meses de 2026, el importe pagado a capital de esta línea simple asciende a Ps.262,500.

Al 30 de septiembre de 2026, la porción circulante de esta línea simple de largo plazo ascendió a Ps.487,500 y la porción de largo plazo a Ps.380,000.

Deuda a largo plazo – Emisión de bonos en Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") (Pizarras BWMX-21X y BWMX 21-2X)

El 30 de agosto de 2021, Betterware colocó exitosamente la oferta de una emisión de bonos sustentables por un total de Ps.1,500,000, con vencimientos a 4 y 7 años, ofertados en el Mercado Mexicano y emitidos con condiciones favorables para la Compañía. La primera oferta de bonos sustentables por Ps.500,000, consideró el primer pago de intereses a tasa de 5.15% más el 0.40%, los pagos mensuales subsecuentes serán pagados a tasa TIIE emitida por Banxico a plazo de 29 días a la fecha de determinación del cálculo más el 0.40%; la segunda oferta de Ps.1,000,000, pagará intereses semestrales a una tasa fija de 8.35% durante la vigencia de los bonos sustentables. El pago de capital es al vencimiento de cada uno de los bonos.

El 25 de agosto de 2025, se cumplió el plazo de vencimiento de 4 años de la pizarra BWMX 21-X y el importe a capital por Ps.500,000, finalmente fue liquidado.

A continuación, se detallan los contratos de las líneas de crédito revolventes del Grupo del más reciente al más antiguo:

HSBC-Línea de crédito revolvente global

Con fecha 2 de septiembre de 2026, Betterware, Jafra, Jafra Cosmetics Internacional, Distribuidora Comercial Jafra y Dart México celebraron con HSBC México, S.A. un contrato de crédito en cuenta corriente por un monto de Ps.500 millones, con vigencia de 12 meses y un plazo de disposición de 90 días. La línea devenga intereses a la tasa TIIE de Fondeo compuesta más 100 puntos base.

Derivado de la formalización del nuevo contrato, las líneas de crédito revolventes con HSBC por un monto de Ps.300,000 y Ps.70,000 quedarán canceladas, consolidándose bajo el nuevo esquema de financiamiento global.

Al 30 de septiembre de 2026, el saldo de esta línea de corto plazo cerró en Ps.24,000.

BBVA-Línea de crédito revolvente

El 11 de agosto de 2025, Jafra celebró un contrato de crédito en cuenta corriente con BBVA México, S.A, Institución de Banca Múltiple., por un monto de Ps.200,000. La línea de crédito devenga intereses ordinarios a tasa anualizada TIIEF a 28 días más los puntos porcentuales que se determinen en el sistema al momento de su disposición. La vigencia del contrato es de 36 meses contados a partir de la fecha de firma del contrato original.

Al 30 de septiembre de 2026, la línea de corto plazo cerró sin saldo por pagar.

BBVA-Línea de crédito revolvente (cuenta corriente)

El 5 de abril de 2022, Betterware celebró una línea de crédito con BBVA por hasta Ps.400,000 y al 31 de mayo de 2022 por medio de un convenio modificatorio el importe se incrementó por hasta Ps.800,000. La línea de crédito devenga intereses ordinarios a tasa TIIE de 28 días más 100 puntos básicos, pagaderos mensualmente, con vigencia de 36 meses contados a partir de la fecha de firma del contrato original.

El día 04 de marzo de 2025, Betterware renovó el contrato de esta línea de crédito con BBVA por hasta Ps.800,000. La línea de crédito devenga intereses ordinarios a tasa anualizada TIIEF a 28 días más los puntos porcentuales que se determinen en el sistema al momento de su disposición. La vigencia del contrato es de 36 meses contados a partir de la fecha de firma del contrato original. Durante los nueve meses se dispusieron Ps.3,379,500 y se pagaron Ps.3,457,500.

Al 30 de septiembre de 2026, el saldo de esta línea de corto plazo cerró en Ps.20,000.

RESUMEN GENERAL DE OBLIGACIONES DE HACER, NO HACER Y CAUSAS DE VENCIMIENTO ANTICIPADO:

Entre las obligaciones de hacer más relevantes por los créditos del Grupo se encuentran las siguientes:

- Entrega de Estados financieros intermedios y auditados individuales y consolidados y sus certificados de cumplimiento al cierre de los periodos trimestrales (De 20 días al cierre de los trimestres 1, 2 y 3 y 40 días al cierre del 4to trimestre), y cierre del año por los estados financieros consolidados auditados a los 120 días.
- Entrega de cualquier información relativa a la condición financiera y operativa (30 días), notificaciones de contingencias (10 días).
- Cumplimiento con leyes y obligaciones contractuales: ambientales, fiscales, seguridad social y fondos de pensiones, obligaciones laborales (IMSS, SAR, INFONAVIT).
- Divulgar al público inversionista por medios establecidos y fechas señaladas los estados financieros consolidados internos y consolidados anual e información de instrumentos financieros.
- Pago de Obligaciones: impuestos, contribuciones, seguridad social, vivienda o retiro, impuesto predial, derechos de agua, y cualquier gravamen, impuesto, etc.
- Mantener sus seguros contratados sobre sus activos y bienes a la fecha presente pagados o actualizados.
- Conservación de existencia corporativa de la Emisora y conducción del negocio y sus subsidiarias conservarán y mantendrán su existencia legal y su giro de negocio.
- Llevar sus libros de registros y cuentas bajo la Ley aplicable y de conformidad con las NIIF.,
- Entre otras.

Entre las obligaciones de no hacer más relevantes por los créditos del Grupo se encuentran las siguientes:

- No contratar deuda adicional
- Abstenerse de construir algún gravamen.
- Abstenerse de consolidarse, fusionarse ó escindirse; y en su caso informar al Agente Administrativo.
- No podrán modificar de forma sustancial el giro preponderante de su negocio, ni cambiar sus estatutos sociales.
- Abstener de decretar o pagar dividendos o realizar distribuciones a sus accionistas, en caso de que se encuentre en un incumplimiento de las obligaciones.
- No convertir sus acciones al portador.
- No destinar el importe del Crédito, ni prestar, contribuir o de cualquier forma hacer disponible dichos recursos a cualquiera de sus Subsidiarias, Afiliadas, asociados o cualquier persona en cualquier país o territorio que sean sujetos de sanciones, etc.
- No destinar el importe del Crédito para ningún fin que contravenga las disposiciones de la Ley antisoborno, Ley de Prácticas Corruptas u otra legislación similar.

Obligaciones de hacer y no hacer según los Títulos BWMX21-2X, BWMX 23 y BWMX 23-2, entre los más representativos se encuentran los siguientes:

- Mantener los Certificados Bursátiles inscritos en el RNV y listados en la Bolsa
- Cumplir con todos los requerimientos de revelación y entrega de información y cualquier obligación a su cargo, envío de información financiera y certificados de cumplimiento.
- Pagar los intereses, principal y/o cualquier otra cantidad pagadera conforme al presente Título.
- Utilizar los recursos derivados de la colocación de los Certificados Bursátiles para los fines autorizados.
- Mantener al menos dos calificaciones vigentes sobre la calidad crediticia de los Certificados Bursátiles otorgadas por instituciones calificadoras de valores autorizadas por la CNBV.
- Mantener su existencia legal y mantenerse como negocio en marcha.
- Mantener su contabilidad de conformidad con las NIIF.
- Asegurar sus activos (contratar seguros).
- No cambiar el giro de la Emisora.
- No fusionarse o escindirse.
- Abstener de decretar o pagar dividendos o realizar distribuciones a sus accionistas, en caso de que se encuentre en un incumplimiento de las obligaciones.

Obligaciones de hacer y no hacer del crédito sindicado más representativas entre las cuales encuentran los siguientes:

- Cumplir con todos los requerimientos de revelación y entrega de información y cualquier obligación a su cargo, envío de información financiera y certificados de cumplimiento.
- Notificar cualquier incumplimiento, cualquier contingencia, cualquier emplazamiento y cualquier modificación al contrato de compraventa por ajuste al precio.
- Cumplimiento de las leyes y obligaciones contractuales.
- Pago de obligaciones sin incurrir en mora y estar al corriente.
- Mantenimiento de seguros sobre sus activos y bienes.
- Conservación de existencia corporativa y conducción del negocio.
- Mantener su contabilidad de conformidad con las NIIF.
- Mantener y conservar los bienes en buen estado.
- Mantener las razones financieras requeridas.
- No fusionarse o escindirse.
- No modificar de manera sustancial el giro preponderante del negocio.

Entre las causas de vencimiento anticipado de los créditos relevantes, se encuentran las siguientes;

- Que la Emisora no efectué uno o más de los pagos que se obliga, sean de capital o intereses.
- Que la Emisora no cumpla con cualquiera de las obligaciones estipuladas a su cargo.
- Que se diera por vencido anticipadamente cualquier otro crédito o préstamo que le hubiera otorgado el banco, o cualquier instrumento en el que tenga carácter de deudor o obligado solidario.
- Si le fueras canceladas, embargadas o de cualquier otro modo las cuentas de cheque de la Emisora.
- Si cualquier autoridad Gubernamental nacionaliza, toma posesión, interviene o de cualquier otra forma expropia toda a parte sustancial de los activos de la compañía.
- Si la Emisora enfrente afronta conflictos o situaciones de carácter judicial y/o laboral.
- Si se inicia un procedimiento por o en contra de la Emisora con el fin de declararlo en concurso mercantil.
- Por comprobarse falsedad, inexactitud u ocultación de los datos facilitados al banco.
- Si las personas que detentan las acciones o partes sociales de las compañías que participan en el contrato afecten las acciones o partes sociales que constituyen el capital social de las compañías.
- Si la Emisora garantiza deuda mediante la constitución de hipotecas.

- Si la Emisora se fusionase, escindiera o fuese absorbida por otra entidad y se modificara sustancialmente.
- Si ocurre en la Emisora un cambio de control.
- Si tuviera lugar un efecto material adverso.
- Si la Emisora destina los recursos del crédito a fines distintos a los estipulados.
- Si la Emisora no cumple con sus obligaciones fiscal o de seguridad social, tanto federales como locales.
- En caso de que la Emisora incumpla reglamentación en materia de protección al medio ambiente.

OBLIGACIONES FINANCIERAS VIGENTES AL CIERRE DEL EJERCICIO:

La línea de crédito simple de largo plazo Crédito Sindicado de Betterware, contienen las siguientes obligaciones financieras:

a)Un índice de apalancamiento igual o menos a 3.00x.

b)Un índice de cobertura de servicio de deuda igual o mayor a 1.25x.

La línea de crédito de largo plazo con HSBC de Betterware, contienen las siguientes obligaciones financieras:

a)Apalancamiento de deuda menor o igual a 3.00.

b)Un índice de cobertura de servicio de deuda igual o mayor a 1.25.

La línea de crédito de largo plazo con BBVA de Betterware contienen las siguientes obligaciones financieras:

a)Un índice de apalancamiento no mayor de 3.50 a 1.0.

b)Un índice de cobertura de servicio de deuda mayor o igual a 1.25 a 1.0.

La línea de crédito revolvente con BBVA de Betterware contiene las siguientes obligaciones financieras:

c)Un índice de apalancamiento no mayor de 3.50.

d)Un índice de cobertura de servicio de deuda mayor de 1.25.

La línea revolvente con BBVA de Jafra Cosmetics, S.A, contienen las siguientes obligaciones financieras:

a)Un índice de apalancamiento no mayor de 3.50 a 1.0.

b)Un índice de liquidez no menor de 1.0 a 1.0.

c)Un índice de cobertura de servicio de intereses no menor de 1.0 veces a 1.0.

La deuda a largo plazo de la emisión de ambos bonos contiene las siguientes obligaciones de hacer y no hacer:

a)Pagar intereses de bonos mensual o semestralmente según aplique a cada emisión (pizarra) y utilizando la tasa estipulada en el Título.
b)Utilizar los recursos derivados de la colocación de los bonos para los fines autorizados.
c)Cumplimiento de las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes; Entre ellos la entrega de información financiera trimestralmente e informe anual a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) y a Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”).
d)Cumplimiento de las disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la CNBV que contraten servicios de auditoría externa.

El Grupo cumplió con todas las obligaciones financieras al cierre del trimestre reportado. La Administración determinó que no existe incertidumbre de cumplimiento de covenants en los próximos 12 meses.

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Combinaciones de negocios del Grupo:

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, menos los pasivos incurridos por la Compañía con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados consolidado conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados y arrendamientos, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la Utilidad, IAS 19 Beneficios para Empleados e IFRS 16 Arrendamientos, respectivamente;

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida (si hubiere), y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Compañía en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Para mantener suficiente liquidez, nos esforzamos por mantener un saldo promedio mensual de efectivo y equivalentes de efectivo de aproximadamente Ps.400,000. Al 30 de septiembre de 2026, nuestro efectivo y equivalentes de efectivo fueron de Ps.522,177. La Administración ha implementado utilizar el efectivo disponible para pagar deuda.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026 el efectivo y equivalentes se compone de la siguiente manera:

Efectivo en Caja Ps.997
Bancos Ps.521,180
Total, efectivo Ps.522,177

Al 30 de septiembre de 2026, el Grupo no mantenía efectivo restringido en el rubro del efectivo y equivalente. Derivado de la adquisición de Tupperware se dejó efectivo en garantía (Escrow), por Ps.18.9 millones, el cual esta agrupado como otros activos.

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Flujo de efectivo 2026 en comparación con 2025

Flujo de efectivo por actividades de operación

El flujo de efectivo generados en las actividades de operación aumentó Ps.839,127 a Ps.1,937,394 por el 3T26 en comparación con Ps.1,098,267 por el 3T25, derivado principalmente a: (i) incremento en pasivos con proveedores del Grupo por Ps.930,415.

Flujo de efectivo por actividades de inversión

Los flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión tuvieron una disminución de Ps.(3,471,445) a Ps.(3,450,377) en 3T26 vs Ps.21,068 en 3T25, dicha variación se deriva principalmente a: (i) Ps. (3,036,338) por la adquisición de la licencia de la marca de Tupperware.

Flujo de efectivo por actividades de financiamiento

El flujo de efectivo utilizado en actividades de financiamiento fue de Ps.1,706,288 y Ps.(1,082,371) al 3T26 y 3T25, respectivamente; (a) Al 30 de septiembre de 2026, se dispuso de nuestras líneas revolventes de financiamiento de corto plazo de la siguiente manera: (i) Ps.687,000 con HSBC línea BWM, (ii) Ps.3,379,500 con BBVA línea BWM, (iii) Ps.1,715,100 con HSBC línea Jafra y (iv) Ps.1,583,650 con BBVA línea Jafra; y reembolsamos a las líneas a corto plazo: (i) Ps.963,000 a HSBC línea BWM, (ii) Ps.3,457,500 a BBVA línea BWM, (iii) Ps.1,715,100 a HSBC línea Jafra y (iv) Ps.1,583,650 con BBVA línea Jafra; Adicional se dispuso un crédito sindicados de largo plazo por Ps.3,805,500 con BBVA México, HSBC México, Banco del Bajío y Banco Ve por Más, y pagamos de nuestras líneas de crédito simple de largo plazo: (i) Ps.262,500 a BBVA, (ii) Ps.197,500 a HSBC.

Al 3T26 pagamos intereses por Ps.396,800, el cual disminuyó 8.0% en comparación con Ps.431,383 pagados al cierre de 3T25, principalmente porque se ha utilizado efectivo disponible para prepago de la deuda de largo plazo de manera anticipada y menor uso de líneas revolventes. El pago de dividendos al 3T26 y 3T25 fue de Ps.641,943 y Ps.648,701, respectivamente.

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Aplicación de nuevas y modificadas Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" o "IAS" por sus siglas en inglés) que son obligatorias para el año en curso

En el año en curso, el Grupo implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas

Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) que son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2026. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

Nuevas y modificadas IFRS que son efectivas para el año en curso

El Grupo está en procedo de adoptar las siguientes modificaciones del año en curso:

- Modificaciones a la IFRS 9 y IFRS 7 – Clasificación y medición de Instrumentos Financieros. El Grupo no espera que estas modificaciones tengan un impacto en la medición y clasificación de sus instrumentos financieros.

- Modificaciones a la IFRS 9 y IFRS 7– Contabilización de los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza. El Grupo no espera que estas modificaciones tengan un impacto derivado de esta enmienda debido a que hasta el momento no ha contratado los servicios de electricidad dependiente de la naturaleza.

- Modificaciones Anuales a las Normas Internacionales de Información Financiera- Volumen 11. El Grupo no visualiza impactos derivados de las modificaciones anuales considerando que el propósito principal de estas modificaciones es aumentar la claridad de las normas afectadas.

Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, el Grupo no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas, ni mejoras emitidas por el IASB que se han publicado pero que aún no están vigentes.

- Modificaciones a la IFRS 18 – Presentación y revelación en estados financieros consolidados (vigente para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027): La IFRS 18 reemplazará a la IAS 1 Presentación de estados financieros consolidados, introduciendo nuevos requisitos que ayudarán a lograr la comparabilidad del desempeño financiero de entidades similares y brindarán información más relevante y transparencia a los usuarios. Si bien la IFRS 18 no afectará el reconocimiento o medición de partidas en los estados financieros consolidados, se espera que sus impactos en la presentación y revelación sean generalizados, en particular aquellos relacionados con el estado de resultados y la revelación de medidas de desempeño definidas por la Administración dentro de los estados financieros consolidados.

La Administración está evaluando actualmente las implicaciones detalladas de aplicar la nueva norma en los estados financieros consolidados del Grupo. De la evaluación preliminar de alto nivel realizada, se han identificado los siguientes impactos potenciales:

- Aunque la adopción de la IFRS 18 no tendrá impacto en la utilidad neta del Grupo, el Grupo espera que agrupar partidas de ingresos y gastos en el estado de resultados consolidado en las nuevas categorías afectará la forma en que se calcula y se informa la utilidad operativa. De la evaluación de alto nivel que ha realizado el Grupo, los siguientes elementos podrían potencialmente impactar la utilidad operativa:

  - La IFRS 18 tiene requisitos específicos sobre la categoría en la que se reconocen las ganancias o pérdidas de derivados, que es la misma categoría que los ingresos y gastos afectos al riesgo que los derivados utilizan para su gestión.

- Las partidas presentadas en los estados financieros consolidados primarios podrían cambiar como resultado de la aplicación del concepto de “resumen estructurado útil” y los principios mejorados sobre agregación y desagregación. El Grupo actualmente, desagrega su crédito mercantil y otros activos intangibles y los presenta por separado en su estado consolidado de situación financiera.

- El Grupo no espera que haya un cambio significativo en la información que se divulga actualmente en las notas porque el requisito de divulgar información material permanece sin cambios; sin embargo, la forma en que se agrupa la información podría cambiar como resultado de los principios de agregación/desagregación. Además, se requerirán nuevas revelaciones significativas para:

- medidas de desempeño definidas por la Administración;

- un desglose de la naturaleza de los gastos para las partidas presentadas por función en la categoría operativa del estado de resultados: este desglose solo se requiere para ciertos gastos de naturaleza; y

- para el primer período anual de aplicación de la IFRS 18, una conciliación para cada partida en el estado de resultados entre los importes reformulados ??presentados mediante la aplicación de la IFRS 18 y los importes presentados previamente aplicando la IAS 1.

- Desde la perspectiva del estado de flujo de efectivo, la IFRS 18 introduce cambios en el punto de partida del flujo de efectivo y en la forma en que se presentan los intereses recibidos y los intereses pagados.

El Grupo aplicará la nueva norma a partir de su fecha de entrada en vigor obligatoria del 1 de enero de 2027. Se requiere la aplicación retroactiva, por lo que la información comparativa para el ejercicio financiero que finaliza el 31 de diciembre de 2026, 2025 y 2024, se reformulara de acuerdo con la IFRS 18.

Adicionalmente, el Grupo no visualiza impactos potenciales por la adopción de las siguientes normas y modificaciones, considerando que algunas no son de aplicabilidad significativa y otras resultan totalmente no aplicables a los saldos y transacciones del Grupo.

- IFRS 19 – Revelaciones de subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas [1]. El Grupo está en proceso de analizar los nuevos requisitos y los beneficios de las divulgaciones reducidas al adoptar la IFRS 19. El Grupo evaluará los posibles impactos en las entidades que podrían adoptar esta nueva norma para determinar si optará por aplicar la IFRS 19.
- Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria (Modificaciones a la NIC 21) [1]
  El Grupo no espera que estas modificaciones tengan un impacto en la operación ni en políticas contables.
- Modificaciones a la información sobre emisiones de gases de efecto invernadero (Modificaciones a la NIIF S2) [1]
  El Grupo no espera que estas modificaciones tengan un impacto en la operación ni en políticas contables.

(1)En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2027.

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

No aplica en el presente trimestre a reportar

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Contingencias

En el curso normal de su operación, el Grupo se encuentra involucrado en varias acciones legales. El Grupo no está involucrado o amenazado por procedimientos para los cuales se crea que no está adecuadamente asegurado o indemnizado o que, si se determina negativamente, tendría un efecto adverso importante en su situación financiera consolidada, resultados de operaciones y flujos de efectivo consolidados.

Podrían surgir impuestos adicionales por pagar en transacciones con partes relacionadas si la autoridad fiscal, durante una revisión, considera que los precios y las cantidades utilizadas por el Grupo no son similares a los utilizados con o entre partes independientes en transacciones comparables.

De conformidad con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen el poder de revisar hasta cinco años fiscales antes de la última declaración de impuestos presentada.

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o su valor neto de realización. Los costos comprenden materiales directos, mano de obra directa y una proporción adecuada de costos indirectos variables y fijos, estos últimos se asignan sobre la base de la capacidad normal de operación. El costo de los inventarios es determinado utilizando el método de costos estándar. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos incurridos en administración (mercadotecnia), venta y distribución.

El costo de ventas en el estado de resultados se muestra como sigue (en miles de pesos):

	3T 2026	3T 2025	Δ%	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Δ%
Costo de ventas	1,734,933	1,064,701	63.0%	4,354,453	3,418,781	27.4%

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Ver la sección 800007 del presente reporte trimestral.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Deuda a largo plazo – Emisión de bonos en Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") (BWMX 21-2X)

El 30 de agosto de 2021, Betterware colocó exitosamente la oferta de una emisión de bono sustentable por un total de Ps.1,000,000, con vencimientos a 7 años, ofertados en el Mercado Mexicano y emitido con condiciones favorables para la Compañía. La oferta pagar intereses semestrales a una tasa fija de 8.35% durante la vigencia de los bonos sustentables. El pago de capital es al vencimiento de cada uno de los bonos.

Deuda a largo plazo – Emisión de bonos en Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") (Pizarras BWMX 23 y BWMX 23-2)

El 7 de julio de 2023, Betterware colocó exitosamente una tercera y cuarta oferta de emisión de bonos por un total de Ps.813,974, con vencimientos a 4 y 7 años, ofertados en el Mercado Mexicano. La tercera oferta de bonos por Ps.313,374, consideró el primer pago de intereses a tasa de 12.41%, los pagos mensuales subsecuentes serán pagados a tasa TIIE emitida por Banxico a plazo de 28 días a la fecha de determinación del cálculo más el 0.90%; la cuarta oferta de Ps.500,000, pagará intereses semestrales a una tasa fija de 11.23% durante la vigencia de los bonos. El pago de capital es al vencimiento de cada uno de los bonos.

Deuda a largo plazo – Línea de crédito simple sindicado

Con fecha 7 de abril de 2026, la Compañía celebró un contrato de apertura de crédito simple sindicado por Ps.3,805.5 millones con BBVA México, HSBC México, Banco del Bajío y Banco Ve por Más, en el que Jafra Cosmetics, S.A. de C.V., Distribuidora Comercial Jafra, S.A. de C.V. y Jafra Cosmetics International, S.A. de C.V. participan como obligadas solidarias. El financiamiento fue contratado para fondear la adquisición acordada el 19 de enero de 2026, tiene vencimiento el 7 de abril de 2031, contempla un periodo de gracia de 24 meses para amortización de principal, devenga intereses a tasa variable referida a TIIEF más el margen aplicable y establece ciertas obligaciones financieras.

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Los impuestos diferidos se valúan al cierre de cada trimestre y se realiza la validación de la tasa efectiva de impuesto durante todo el año.

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Los depósitos de bancos corresponden principalmente a pagos de los distribuidores, líderes y consultores y préstamos bancarios.

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Los depósitos bancarios de clientes se encuentran en el rubro de efectivo y los equivalentes de efectivo, y consisten principalmente en depósitos de los distribuidores, líderes y consultores que venden los productos del Grupo.

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

El efecto consolidado de gastos de depreciación y amortización se muestra como sigue (en miles de pesos):

	Trimestre Actual	Trimestre Año Anterior	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	128,987	95,073	318,851	293,027

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Ver la sección 800007 del presente reporte trimestral.

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Dividendos

2026

El 20 de febrero de 2026, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó un pago de dividendos por Ps.200,000, los cuales fueron pagados el 24 de marzo de 2026. Parte de este monto (Ps.105,036) fue pagado a Campalier con base en su participación accionaria. El dividendo por acción fue de Ps.5.36.

El 30 de abril de 2026, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó un pago de dividendos por Ps.200,000, los cuales fueron pagados el 21 de mayo de 2026. Parte de este monto (Ps.105,036) fue pagado a Campalier con base en su participación accionaria. El dividendo por acción fue de Ps.5.36.

El 30 de julio de 2026, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó un pago de dividendos por Ps.250,000, los cuales

fueron pagados el 20 de agosto de 2026. Parte de este monto (Ps.127,914) fue pagado a Campalier con base en su participación accionaria. El dividendo por acción fue de Ps.6.33.

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

La utilidad por acción básica se muestra de la siguiente manera:

	3T26	3T25	2026	2025
Utilidad por acción básica [sinopsis]	9.90	8.40	27.90	21.30
Utilidad por acción diluida [sinopsis]	9.90	8.40	27.90	21.30

El incremento en la UPA durante el 3T 2026 se deriva principalmente por el incremento en la utilidad explicada en la sección de “resultados de las operaciones y perspectivas”.

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

El Grupo está expuesto principalmente a variaciones en el tipo de cambio Peso mexicano/Dólar estadounidense. El Grupo realiza transacciones denominadas en monedas extranjeras, principalmente dólares estadounidenses; en consecuencia, surgen exposiciones a las fluctuaciones del tipo de cambio.

El Grupo ha celebrado contratos para cubrir compras pronosticadas altamente probables de inventario de proveedores de China, dichas compras denominadas en dólares estadounidenses. El Grupo ha celebrado contratos de forwards y opciones para cubrir el tipo de cambio.

Ver importes de fluctuación cambiaria y sus variaciones en el estado de resultados 310000, en anexo 800200 y sección de instrumentos financieros 800007.

La política del Grupo es entrar en un forward de tipo de cambio para gestionar el riesgo cambiario asociado con las transacciones de compra anticipadas de hasta 12 meses.

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a empleados

Beneficios para el retiro - Obligaciones de beneficios definidos y post empleo (plan de pensiones aplicables a Jafra)

Las obligaciones de beneficios definidos del Grupo cubren las primas de antigüedad que consisten en un pago del salario de 12 días por cada año trabajado, calculado utilizando el salario más reciente, que no exceda el doble del salario mínimo legal establecido por la ley. Los beneficios post empleo que Jafra ofrece son remuneraciones acumulativas que generan beneficios futuros a los empleados, durante su relación laboral y se adquiere por el empleado y/o beneficiario al momento del retiro de la entidad y/o al alcanzar la edad de jubilación o retiro u otra condición de elegibilidad. La Compañía proporciona pagos únicos provenientes de un plan formal de pensiones. El derecho de acceder a estos beneficios depende de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo de años de servicio. El pasivo relacionado y el costo anual de dichos beneficios se calculan con la ayuda de un actuario independiente sobre la base de las fórmulas definidas en los planes que utilizan el método de costo unitario proyectado al final de cada período de reporte anual.

La obligación neta del Grupo con respecto al plan de beneficios definidos se calcula por separado para cada plan, estimando la cantidad de beneficios futuros acumuladas por los empleados a cambio de sus servicios actuales y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos de los servicios que no han sido reconocidos y el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la IAS 19 que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

El interés neto se calcula aplicando la tasa de descuento al pasivo o activo por beneficios definidos neto. Los costos de beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo del servicio (incluido el costo de servicio actual, el costo de servicio pasado, así como todas las ganancias y pérdidas que surjan de recortes y liquidaciones);
- Gastos o ingresos por intereses netos; y
- Remediciones.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos netos, que comprenden ganancias y pérdidas actuariales, el retorno de los activos del plan (excluyendo intereses) y el efecto del valor del techo del activo (si corresponde), se reconocen inmediatamente en el pasivo contra otros resultados integrales en el período en que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales nunca se reclasifican a resultados. El costo del servicio pasado se reconoce en resultados del período en el que se produce una modificación o reducción del plan, o cuando el Grupo reconoce los costos de reestructuración relacionados o los beneficios por terminación, si ocurriera en una fecha más temprana.

Beneficios a los empleados a corto y largo plazo y participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

Se reconoce un pasivo por los beneficios devengados de los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencias por enfermedad en el periodo en que el servicio relacionado se presta al monto no descontado de los beneficios que se estima pagar a cambio de ese servicio. Asimismo, se reconoce un pasivo por el monto que se estima pagar si el Grupo tiene una obligación presente legal o implícita de pagar este monto como resultado de un servicio pasado prestado por el empleado y la obligación puede estimarse de manera confiable.

Los pasivos reconocidos con respecto a los beneficios de empleados a corto plazo se calculan al monto no descontado de los beneficios que se estima pagar a cambio del servicio relacionados.

Los pasivos reconocidos con respecto a otros beneficios a empleados a largo plazo se calculan al valor presente de las futuras salidas de efectivo estimadas que el Grupo espera realizar con respecto a los servicios prestados por los empleados hasta la fecha de reporte.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en la partida de gastos operativos en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación de empleo se pagan cuando la relación laboral se termina antes de la fecha normal de retiro, o para proporcionar los beneficios como resultado de una oferta que se hace para alentar la terminación de la relación laboral en forma voluntaria. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) está comprometido a poner fin a la relación laboral de los empleados de acuerdo con un plan formal detallado sin tener la posibilidad de eludir su obligación, y (b) cuando la entidad reconoce costos por reestructuración de acuerdo con lo establecido en la NIC 37 e involucra pagos de beneficios por terminación. En el caso de una oferta que promueva la terminación voluntaria, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que aceptarán la oferta. Si la indemnización es pagadera a más tardar 12 meses después del período de reporte, entonces se descuentan al valor presente.

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

La información por segmentos operativos se presenta de manera consistente con la información incluida en los reportes internos proporcionados a la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación (*Chief Operating Decision Maker ó CODM por sus siglas en inglés*).

El Consejo de Administración es quien evalúa el desempeño financiero de los segmentos operativos sobre la base de una utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA por sus siglas en inglés), la situación del Grupo y toma las decisiones estratégicas. Es la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación, y está formado por seis miembros independientes, dos miembros directivos y el Presidente Ejecutivo del Consejo.

El Grupo ha identificado los siguientes segmentos de negocio reportables:

- Segmento de la organización del hogar (segmento Betterware o segmento BWM): divide su cartera de productos en siete diferentes categorías: cocina y conservación de alimentos, soluciones para el hogar, recamara, baño, lavandería/ limpieza, tecnología y movilidad y bienestar. Los productos de organización del hogar se ofrecen a través de doce catálogos durante el año y son distribuidos a sus clientes finales mediante sus distribuidores y asociados en México, Guatemala, Ecuador, Perú y Colombia.

- Segmento de productos de belleza y cuidado personal (segmento JAFRA): divide su cartera de productos principalmente en cuatro diferentes categorías: fragancias, color (cosméticos), cuidado de la piel y artículos de tocador. Los productos de belleza y cuidado personal se ofrecen a través de doce catálogos durante el año y son distribuidos a sus clientes finales mediante sus lideres y consultores en sus segmentos operativos ubicados en México (Jafra México) y Estados Unidos (Jafra Estados Unidos).

- Segmento de cocina y hogar (segmento Tupperware): divide su cartera de productos en seis diferentes categorías: contenedores de alimentos, hidratación, preparación de alimentos, mesa, baby / kids y organización. Los productos de organización del hogar se ofrecen a través de trece catálogos durante el año y son distribuidos a sus clientes finales mediante

sus distribuidores y asociados en México y Brasil.

El Grupo considera que no existe riesgo de concentración de crédito. dada la naturaleza del negocio y la venta de sus productos a través de un número significativo de distribuidores, lideres y consultores.

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

No aplica

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Los gastos consolidados del Grupo se presentan de la siguiente manera (en miles de pesos):

	3T 2026	3T 2025	Δ%	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Δ%
Gastos de administración	834,725	564,547	47.9%	2,191,490	1,886,385	16.2%
Gastos de venta	1,129,768	961,693	17.5%	3,244,858	2,976,073	9.0%
Gastos de distribución	253,500	159,282	59.2%	632,691	514,655	22.9%
Total de gastos	**2,217,993**	**1,685,522**	**31.6%**	**6,069,039**	**5,377,113**	**12.9%**

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

La compañía agrupa los gastos en los siguientes rubros de acuerdo con su naturaleza:

- Gastos de Administración.
- Gastos de Venta.
- Gastos de Distribución.

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros”

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Los instrumentos financieros al 30 de septiembre de 2026 tienen un valor razonable de Ps.10,863 y están relacionados con Forwards de dólar estadounidense-peso mexicano.

Ver fluctuación cambiaria y sus variaciones en el estado de resultados 310000, en anexo 800200 y sección de instrumentos financieros 800007.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Los gastos financieros incluyen principalmente gastos por intereses derivados de nuestras líneas de crédito contratadas con bancos y las emisiones de bonos.

El impacto de los gastos por intereses en resultados se muestra como sigue (en miles de pesos):

	3T 2026	3T 2025	Δ%	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Δ%
Gasto por intereses	-168,301	-131,907	27.6%	-389,570	-422,219	-7.7%

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

El impacto de los (gastos) ingresos por intereses en resultados se muestra como sigue (en miles de pesos):

	3T 2026	3T 2025	Δ%	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Δ%
Gasto por intereses	-168,301	-131,907	27.6%	-389,570	-422,219	-7.7%
Ingreso por intereses	7,059	5,473	29.0%	23,207	29,451	-21.2%

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

El impacto de los ingresos por intereses en resultados se muestra como sigue (en miles de pesos):

	3T 2026	3T 2025	Δ%	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Δ%
Ingreso por intereses	7,059	5,473	29.0%	23,207	29,451	-21.2%

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

A continuación, se encuentra la clasificación de los instrumentos financieros, excluido el efectivo y los equivalentes de efectivo, que posee el Grupo al cierre del trimestre, así como la indicación del nivel de jerarquía del valor razonable, cuando corresponda:

Al 30 de septiembre de 2026		Costo amortizado	Valor razonable a través de resultados	Nivel de jerarquía del valor razonable
Activos financieros -				
Cuentas por cobrar, neto	Ps.	1,549,039	-	
Instrumentos financieros derivados		-	10,863	2
Total		1,549,039	10,863	
Pasivos financieros -				
Cuentas por pagar a proveedores		2,393,618	-	
Pasivo por arrendamiento		370,752	-	
Deuda y préstamos		6,969,628	-	
Total	Ps.	9,733,998	-	

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

El efecto consolidado de total de gastos de la Compañía se resume a continuación (en miles de pesos):

	3T 2026	3T 2025	Δ%	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Δ%
Gastos de administración	834,725	564,547	47.9%	2,191,490	1,886,385	16.2%
Gastos de venta	1,129,768	961,693	17.5%	3,244,858	2,976,073	9.0%
Gastos de distribución	253,500	159,282	59.2%	632,691	514,655	22.9%
Total de gastos	**2,217,993**	**1,685,522**	**31.6%**	**6,069,039**	**5,377,113**	**12.9%**

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Cuando hablamos de Betterware de México, S.A.P.I. de C.V. ("Betterware", "BWM", "BTW", "BW", "la Compañía", "el Grupo"), nos referimos a la entidad que informa.

Actividad del Grupo

Betterware de México, S.A.P.I. de C.V. ("Betterware o BWM") y subsidiarias(1), denominados conjuntamente de aquí en adelante como el "Grupo", la "Compañía" ó BeFra. El objeto principal del Grupo son las ventas directas al consumidor, las cuales opera a través de tres segmentos de negocio: (i) productos de organización del hogar ("segmento Betterware" o "segmento BWM"), (ii) productos de belleza y cuidado personal ("segmento Jafra o JAFRA") y (iii) productos de cocina y hogar ("segmento Tupperware" o "segmento TWM"). El segmento Betterware (ó de productos de organización del hogar) se divide en siete categorías para la organización del hogar: (i) cocina y conservación de alimentos, (ii) soluciones para el hogar, (iii) recamara, (iv) baño, (v) lavandería

y limpieza (vi) tecnología y movilidad y (vii) bienestar. El segmento Jafra (ó de productos de belleza y cuidado personal) se divide en cuatro categorías: (i) fragancias, (ii) color, (iii) cuidado de la piel y (iv) artículos de tocador. El segmento Tupperware (ó productos de cocina y hogar) se divide en seis diferentes categorías: contenedores de alimentos, hidratación, preparación de alimentos, mesa, baby / kids y organización. Los segmentos de negocio de Betterware y Jafra venden sus productos a través de doce catálogos y el segmento de Tupperware a través de 13 catálogos que se publican en el transcurso del año. El Grupo opera principalmente en los países de México, Estados Unidos y Brasil y tiene una participación menor en los países de Guatemala, Ecuador, Perú y Colombia, donde desempeña sus operaciones. El domicilio de la Compañía Controladora Betterware de México, se encuentra registrado como su oficina y su lugar principal de negocios, es Cruce Carretera Gdl-Ameca-Huaxtla Km-5, El Arenal, Jalisco, México, C.P. 45350. La entidad tenedora de Betterware es Campalier, S.A. de C.V. (“Campalier”).

(1) Ver tabla de subsidiarias de Betterware en la sección “Información a revelar sobre criterios de consolidación”

Estados Financieros Consolidados del Grupo

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de NIIF (CINIIF) aplicables para entidades que reportan bajo Normas de Contabilidad NIIF.

Moneda funcional y de presentación

Estos estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos ("Ps ó $"), moneda de presentación del Grupo. Los montos incluidos en los estados financieros consolidados de cada una de las entidades subsidiarias deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“moneda funcional”). Toda la información financiera presentada en pesos mexicanos se ha redondeado al millar más cercano (excepto donde se especifique lo contrario). Cuando se refiere a dólares estadounidenses ("US$"), son miles de dólares de los Estados Unidos de América.

Los estados financieros consolidados del Grupo incorporan los estados financieros de las entidades controladas por Betterware.

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Los saldos por crédito mercantil de las compañías del Grupo se describen a continuación:

Crédito Mercantil

		Al 31 de diciembre de 2025	Adiciones	Disposiciones	Efectos de conversión	Al 30 de septiembre de 2026
Costo	Ps.	1,599,718	-	-	-	1,599,718

En miles de pesos		3T 2026
Jafra México	Ps.	1,250,132
Betterware		348,441
Finayo		1,145
Total de crédito mercantil	Ps.	1,599,718

El crédito mercantil de Jafra México corresponde al exceso resultante entre la contraprestación pagada y los valores razonables de los activos netos adquiridos en la fecha de adquisición por parte de Betterware de México, S.A.P.I. de C. V., sobre las empresas Jafra Cosmetics International S.A. de C.V., Jafra México Holding B.V., y Jafra Cosmetics International Inc.

El crédito mercantil de Betterware corresponde al exceso resultante entre la contraprestación pagada y los valores razonables de los activos netos adquiridos en la fecha de adquisición por Betterware Latinoamérica Holding México, S.A. de C.V. (BLHM) y Strevo Holding, S.A. de C.V.

El crédito mercantil de Finayo corresponde al exceso resultante entre la contraprestación pagada y los valores razonables de los activos netos adquiridos en la fecha de adquisición por parte de Betterware de México, S.A.P.I. de C. V., sobre Finayo, S.A.P.I. de C.V. SOFOM ENR.

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Los activos fijos, intangibles y crédito mercantil del Grupo están sujetos a pruebas de deterioro anualmente.

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Cada una de las subsidiarias del Grupo en México y el extranjero están sujetas individualmente al pago de impuestos a la utilidad. Estos impuestos no se determinan con base en las cifras consolidadas del Grupo, sino que se calculan individualmente a nivel de cada una de las empresas y cada una de estas presenta por separado su declaración de impuestos.

De acuerdo con los regímenes específicos de cada país, las tasas estatutarias para 2026 fue del 30% para México, 25% para Guatemala, 21% para Estados Unidos, 29.5% para Perú, 25% para Ecuador, 35% para Colombia y 34% para Brasil.

Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados:

	3T 2026	3T 2025	Δ%	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Δ%
Impuestos a la utilidad	329,631	188,055	75.3%	635,622	423,728	50.0%

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

En general, para ejecutivos y empleados, revisamos los sueldos anualmente, a través de un sistema de evaluación de objetivos y los incrementos están basados en tabuladores previamente autorizados por la Administración.

Los incrementos de sueldos del personal sindicalizado se revisan anualmente y mediante métricas del mercado. Sus prestaciones pueden variar dependiendo del puesto asignado, lo que es consecuencia de responsabilidades asignadas y antigüedad y se especifica en sus contratos laborales de trabajo al momento de su contratación.

Al 30 de septiembre de 2026, del total de empleados de nuestro segmento de organización del hogar (BWM), aproximadamente el 66% son de confianza y 34% son sindicalizados.

Al 30 de septiembre de 2026, del total de empleados de nuestro segmento de belleza y cuidado personal (Jafra), aproximadamente el 53% son de confianza y 47% son sindicalizados.

Al 30 de septiembre de 2026, del total de empleados de nuestro segmento de cocina y hogar (Tupperware) en México, aproximadamente el 65% son de confianza y 35% son sindicalizados.

Al 30 de septiembre de 2026, la Emisora no cuenta con un número significativo de empleados temporales. La Emisora no contrata personal temporal, sólo en casos de cubrir incapacidades por maternidad.

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

La siguiente tabla muestra el nombre, cargo, edad y años de servicios de cada uno de los principales funcionarios y directivos de la Emisora.

Nombre	Cargo	Edad	Años de servicio en el Grupo	Género
Luis German Campos Orozco	Presidente Ejecutivo	73	24	Masculino
Andrés Campos Chevallier	Director General Corporativo	43	13	Masculino
Santiago Campos Chevallier	Líder Global Betterware	34	8	Masculino
Lucia Dorronsoro Salazar	Gerente General de Betterware de México	43	2	Femenino
Raúl Luis del Villar Zanella	Director Corporativo de Finanzas	61	-	Masculino
Mauricio Álvarez Morphy	Director Corporativo de Tecnologías de la Información	56	5	Masculino
Leonardo de Jesús Ayala Latapí	Director Corporativo de Inteligencia de Negocios	54	12	Masculino
María D Gordoa González	Directora comercial de JAFRA EE. UU.	41	1	Femenino
María Fernanda Gil Tamayo	Responsable de Transformación Digital	43	-	Femenino
Ana Cecilia Augusto	Director General Betterware Region Andina	56	2	Femenino

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

La Compañía cuenta con los siguientes contratos de seguro:

- Seguro empresarial
- Seguro de transporte de carga
- Seguro de autos
- Seguro de gastos médicos mayores.
- Seguro de vida y funerarios.
- Seguro de responsabilidad civil

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

La Compañía cuenta con los siguientes activos intangibles:

- Marca
- Relación con clientes
- Software
- Derechos de marcas y logotipos

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Marcas:

- La marca "Betterware" es un activo intangible con una vida útil indefinida y un valor contable de Ps.253,000, la cual se presenta en los estados consolidados de situación financiera. Dicha marca se transmitió a Betterware a través de una fusión realizada el 28 de julio de 2017 con Strevo Holding, S.A. de C.V. (una parte relacionada, bajo control común). Strevo obtuvo dicha marca al adquirir la mayoría de las acciones de Betterware en marzo de 2015.

- Las marcas "Jafra" son activos intangibles con una vida útil indefinida y un valor de Ps.849,106 presentado los estados consolidados de situación financiera. A partir de la combinación de negocios con el Grupo con fecha del 7 de abril del 2022, las marcas Jafra fueron valuadas a su valor razonable.

- La marca "Tupperware" es un activo intangible con una vida útil indefinida y un valor contable de Ps.3,036,337, la cual se presenta en los estados consolidados de situación financiera. Dicha licencia del uso de la marca fue adquirida a través de la compra de Tupperware México y Brasil realizada el 2 de junio de 2026.

Relación con los clientes:

- El intangible por la relación con clientes de Betterware, se transmitió al Grupo a través de la fusión con Strevo Holding, S.A. de C.V., el 28 de julio de 2017, éste activo intangible tiene una vida útil de diez años y se amortiza con base en el método de línea recta.

- El intangible por la relación con clientes de Jafra surgió derivado de la valuación de activos adquiridos y pasivos asumidos por combinación de negocios con el Grupo el 7 de abril del 2022, con una vida útil de doce años y se amortiza con base en el método de línea recta. Para el cálculo se consideró como base los ingresos atribuibles a la fuerza de ventas de Jafra México y el total de consultoras a la fecha de la valuación, además se proyectaron los ingresos futuros, tasa de crecimiento y deserción, entre otros.

Derechos de marcas y logotipos:

- Betterware ha incurrido en gastos relacionados con derechos por el registro de marcas y logotipos ante las autoridades de propiedad intelectual, los cuales tienen una vida definida, se amortizan linealmente a lo largo de su vida útil estimada, que oscila entre 10 y 30 años.

Crédito Mercantil:

Ver sección: “Información a revelar sobre el crédito mercantil”, presentada anteriormente.

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Ver “Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses”.

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Ver “Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses”.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

El impacto de los (gastos) ingresos por intereses en resultados se muestran como siguen (en miles de pesos):

	3T 2026	3T 2025	Δ%	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Δ%
Gasto por intereses	-168,301	-131,907	27.6%	-389,570	-422,219	-7.7%
Ingreso por intereses	7,059	5,473	29.0%	23,207	29,451	-21.2%

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Inventarios:

Por la naturaleza del negocio de la Emisora, los principales activos corresponden a los inventarios que se mantienen de los productos; al 30 de septiembre de 2026 el saldo de inventario del Grupo ascendía a Ps.2,863,571 integrado principalmente por productos terminados, materiales de embalaje, materias primas y mercancía en tránsito.

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre criterios de consolidación”

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital Social

Las acciones ordinarias del Grupo se clasifican como capital social dentro del capital contable y se expresan a su costo histórico.

Cuando cualquier entidad del Grupo, compra acciones emitidas por la empresa, la contraprestación pagada, incluyendo los costos directamente atribuibles a dicha adquisición (netos de impuestos), se reconocen como una disminución del capital del Grupo hasta que las acciones se cancelan o se vuelven a emitir. Cuando tales acciones se vuelven a emitir, la contraprestación recibida, incluyendo los costos incrementales directamente atribuibles a la transacción (netos de impuestos), se reconocen en el capital contable del Grupo.

Las recompras de acciones, se realizan por medio de la bolsa de valores en la cual se tienen listadas (anteriormente en Nasdaq y a partir de junio de 2024 en la Bolsa de Valores de Nueva York “NYSE”) con cargo al capital; el monto máximo de recompra es aprobado por el Consejo de Administración, sin que dichas recompras excedan de las utilidades netas de la sociedad (incluyendo utilidades retenidas).

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, el Grupo tiene su reserva legal del 20% del capital histórico, con el objeto de mantener en la reserva una cantidad mínima del capital en caso de surgir una necesidad imprevista de fondos, la cual se reconoce en utilidades retenidas.

Las utilidades retenidas corresponden a los resultados acumulados de ejercicios anteriores neto de pagos de dividendos.

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

El Grupo como arrendatario

El Grupo evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento al inicio del plazo de un contrato. Un arrendamiento se define como un acuerdo o parte de un acuerdo que transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un plazo determinado a cambio de una contraprestación. El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y el correspondiente pasivo por arrendamiento, para todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US$5 (cinco mil dólares). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, el Grupo reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o retiro de activos. El Grupo deprecia el activo por derecho de uso durante el periodo más corto del plazo de arrendamiento o la vida útil del activo subyacente; por lo tanto, cuando el arrendatario ejerza una opción de compra, el arrendatario deberá depreciar el activo por derecho de uso desde la fecha de inicio hasta el final de la vida útil del activo subyacente. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que representa el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de los pagos de renta, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Para determinar el plazo del arrendamiento, el Grupo considera el plazo forzoso, incluida la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extender y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de arrendamiento realizados.

Cuando hay una modificación en los pagos de arrendamiento futuros como resultado de cambios en un índice o una tasa utilizada para determinar esos pagos, el Grupo remide el pasivo por arrendamiento cuando el ajuste a los pagos de arrendamiento entra en vigencia, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones están relacionadas con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, el Grupo evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remedición del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remedición se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja cuando el Grupo cumple con todos los pagos de arrendamiento. Cuando el Grupo determina que es probable que ejerza una terminación anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración se contabiliza como parte de la remedición del pasivo mencionado en el párrafo anterior; sin embargo, en los casos en que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, el Grupo cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Riesgo de liquidez

La responsabilidad final de la gestión del riesgo de liquidez recae en el Consejo de Administración, que ha establecido un marco apropiado de gestión del riesgo de liquidez para el manejo de los requisitos de financiamiento y liquidez a corto, mediano y largo plazo del Grupo. El Grupo gestiona el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias y facilidades de préstamo de reservas, monitoreando continuamente el pronóstico y los flujos de efectivo reales, y haciendo coincidir los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Ver “Información a revelar de créditos relevantes”.

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Ver “Información a revelar de créditos relevantes”.

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Riesgo de mercado

Las actividades del Grupo lo exponen principalmente a los riesgos financieros de los cambios en los tipos de cambio y las tasas de interés (vea más abajo). El Grupo participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para administrar su exposición al riesgo de la tasa de interés y al riesgo del tipo de cambio, que incluyen:

- Para reducir los riesgos relacionados con las fluctuaciones cambiarias, el Grupo utiliza instrumentos financieros derivados, como forwards para ajustar las exposiciones resultantes del tipo de cambio.

- Las prácticas del Grupo varían de vez en cuando dependiendo de los juicios sobre el nivel de riesgo, las expectativas de cambio en los movimientos de las tasas de interés derivadas de las líneas de crédito y emisión de bonos utilizadas.

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre criterios de consolidación”

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026, la Compañía presenta el terreno O´Farril Jafra como activo clasificado como mantenido para la venta por un valor de Ps.40,000.

Activos clasificados como mantenidos para la venta

Los activos clasificados como mantenidos para la venta se miden al menor valor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costos de venta. Los activos y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su importe en libros se recuperará a través de una transacción de venta en lugar de a través de un uso continuo. Esta condición se considera cumplida solo cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su disposición) está disponible para la venta inmediata en su condición actual. La Administración debe estar comprometida con la venta, que se debe esperar que califique para el reconocimiento como una venta completada dentro de un año a partir de la fecha de clasificación.

Se reconoce una pérdida por deterioro por cualquier reducción inicial o posterior del activo al valor razonable menos los costos de venta. Se reconoce una ganancia para cualquier incremento subsecuente en el valor razonable menos los costos de venta de un activo pero que no exceda cualquier pérdida por deterioro acumulada previamente reconocida. Una ganancia o pérdida no reconocida previamente en la fecha de venta del activo no circulante se reconoce en la fecha de baja.

Los activos no circulantes no se amortizan o deprecian mientras se clasifican como mantenidos para la venta. Intereses y otros gastos atribuibles a los pasivos de un activo para su disposición clasificados como mantenidos para la venta, continúan reconociéndose.”

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Otros activos

Otros activos incluyen principalmente inventario de premios relacionado con el programa de recompensas a distribuidores, asociados, líderes y consultoras independientes, contribuciones a favor y depósitos en garantía de arrendamientos, un depósito en efectivo (Escrow) por adquisición de Tupperware. Se presentan en activos circulantes o no circulantes de acuerdo con la clasificación de la partida de destino.

El inventario de premios para el programa de recompensas se adquiere con base en estimaciones de canje de distribuidoras, asociadas, lideres y consultores; y se reduce al momento que los puntos son canjeados y el premio es enviado. El inventario de premios se reconoce al costo de adquisición.

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre otros activos”

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre otros activos”

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Los otros gastos de operación incluyen principalmente transporte, vigilancia, seguridad, limpieza, comedor, entre otros, y se encuentran incluidos en los Gastos de Administración.

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre otros gastos de operación”

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre otros gastos de operación”

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026, el Grupo tiene otros activos de corto plazo por Ps.129,234, y al cierre de 4T25 Ps.105,770. Los otros activos de IFRS corresponden a inventarios de premios, empleados y consultoras, catálogo de oportunidades, contribuciones a favor, entre otros.

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

El Grupo por el trimestre mostro la siguiente utilidad de operación en miles de pesos:

	3T 2026	3T 2025	Δ%	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Δ%
Utilidad de operación	879,388	627,076	40.2%	2,079,876	1,643,199	26.6%

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026, el Grupo tiene propiedades, planta y equipo por Ps.2,147,694.

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026, el Grupo tiene provisiones por Ps.934,898, comparado con Ps.722,237 en 4T25. Las provisiones incluyen principalmente incentivos otorgados a los distribuidores y asociados, en forma de puntos de recompensa, descuentos y otros, tales como compensaciones a los empleados (bonos) no pagados en la fecha del reporte, honorarios de servicios profesionales, otros servicios, entre otros.

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Al 30 de septiembre 2026, el Grupo solo cuenta con saldos por cobrar por Ps.24 y no se tiene saldos por pagar con partes relacionadas

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Reserva legal

Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. La Ley General de Sociedades de México exige que al menos el 5% del ingreso neto del año se transfiera a la reserva legal hasta que la reserva sea igual al 20% de las acciones ordinarias a valor nominal (pesos históricos). La reserva legal puede capitalizarse, pero no puede distribuirse a menos que el Grupo se disuelva. Si la reserva legal se reduce por algún motivo, ésta debe reponerse. Al 30 de septiembre de 2026, la reserva legal, en pesos fue de Ps.10,679 y se reconoce en el rubro de utilidades retenidas.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026, el Grupo no tenía efectivo restringido por revelar agrupado en efectivo y equivalente. Derivado de la adquisición de Tupperware se dejó efectivo en garantía (Escrow), por Ps.18.9M, el cual esta agrupado como otros activos.

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

En pesos mexicanos

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Productos Betterware	Productos de organización del hogar (venta nacional)	4,382,650,000	0	0	4,382,650,000
Productos Betterware	Productos de organización del hogar (venta extranjero)			91,657,000	91,657,000
Productos Jafra	Productos de belleza y cuidado personal (venta nacional)	5,561,732,000			5,561,732,000
Productos Jafra	Productos de belleza y cuidado personal (venta extranjero)	0	0	640,512,000	640,512,000
Productos Tupperware	Productos soluciones para la cocina y el hogar (venta nacional)	1,275,644,000	64,606,000		1,340,250,000
Productos Tupperware	Productos soluciones para la cocina y el hogar (venta extranjero)		0	486,567,000	486,567,000
	Total	11,220,026,000	64,606,000	1,218,736,000	12,503,368,000

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Por el trimestre reportado no se tienen acuerdos con pagos basados en acciones vigentes

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

No aplica.

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre criterios de consolidación”

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

“Lista de políticas contables significativas”

1.Bases de preparación, contabilidad, medición, corrección de errores inmateriales y consolidación de los estados financieros consolidados del Grupo.
2.Efectivo y equivalentes de efectivo.
3.Cuentas por cobrar.
4. Instrumentos financieros
5. Activos financieros
6. Pasivos financieros.
7. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas
8. Inventarios y costo de ventas.
9.Activos clasificados como mantenidos para la venta.
10.Otros activos.
11.Propiedad, planta y equipo, neto.
12.Activos intangibles.
13.Deterioro de activos tangibles e intangibles distintos al crédito mercantil.
14.Arrendamientos.
15.Moneda extranjera.
16.Beneficios a los empleados.
17.Impuestos a la utilidad.
18.Provisiones y otros
19.Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados.
20.Reconocimiento de ingresos.
21.Utlidad por acción.
22.Contingencias.
23.Capital social.

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Al cierre del 3T26 el impuesto a la utilidad por pagar asciende a Ps.56,779 comparado con el impuesto por recuperar 4T25 por Ps.120,557.

Al cierre del 3T26 el impuesto al valor agregado por pagar asciendo a Ps.70,439 comparado con 4T25 por Ps.93,917.

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026, el Grupo tiene cuentas por pagar por Ps.2,393,618, gastos acumulados por Ps.620,153, provisiones por Ps.934,898.

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026, el Grupo tiene cuentas por cobrar a clientes por Ps.1,549,039, gastos anticipados por Ps.254,078 más costos de emisión por Ps.99,938 y Ps. 48, 981 de cuentas por cobrar por venta de edificio.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Los ingresos (gastos) del trimestre se muestran como sigue:

	3T 2026	3T 2025	Δ%	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Δ%
Ingresos netos	4,832,314	3,377,299	43.1%	12,503,368	10,439,093	19.8%
Costo de ventas	1,734,933	1,064,701	63.0%	4,354,453	3,418,781	27.4%
Gastos de administración	834,725	564,547	47.9%	2,191,490	1,886,385	16.2%
Gastos de venta	1,129,768	961,693	17.5%	3,244,858	2,976,073	9.0%
Gastos de distribución	253,500	159,282	59.2%	632,691	514,655	22.9%
Total de gastos	**2,217,993**	**1,685,522**	**31.6%**	**6,069,039**	**5,377,113**	**12.9%**
Utilidad de operación	879,388	627,076	40.2%	2,079,876	1,643,199	26.6%
Pérdida (ganancia) no realizada en la valoración de instrumentos financieros derivados	0	0	0.0%	0	-108,846	-100.0%
Ganancia (pérdida) cambiaria neta	1,808	1,038	74.2%	-11,602	73,165	-115.9%
Gasto por intereses	-168,301	-131,907	27.6%	-389,570	-422,219	-7.7%
Ingreso por intereses	7,059	5,473	29.0%	23,207	29,451	-21.2%
Impuestos a la utilidad	329,631	188,055	75.3%	635,622	423,728	50.0%

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre capital social”

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

“Lista de políticas contables significativas”

1.Bases de preparación, contabilidad, medición, corrección de errores inmateriales y consolidación de los estados financieros consolidados del Grupo.
2.Efectivo y equivalentes de efectivo.
3.Cuentas por cobrar.
4. Instrumentos financieros
5. Activos financieros
6. Pasivos financieros.
7. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas
8. Inventarios y costo de ventas.
9.Activos clasificados como mantenidos para la venta.
10.Otros activos.
11.Propiedad, planta y equipo, neto.
12.Activos intangibles.
13.Deterioro de activos tangibles e intangibles distintos al crédito mercantil.
14.Arrendamientos.
15.Moneda extranjera.
16.Beneficios a los empleados.
17.Impuestos a la utilidad.
18.Provisiones y otros
19.Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados.
20.Reconocimiento de ingresos.
21.Utlidad por acción.
22.Contingencias.
23.Capital social.

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre créditos relevantes”

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, menos los pasivos incurridos por la Compañía con los anteriores propietarios de la empresa adquirida

y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados consolidado conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados y arrendamientos, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la Utilidad, IAS 19 Beneficios para Empleados e IFRS 16 Arrendamientos, respectivamente;

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida (si hubiere), y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Compañía en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se sujeta a pruebas de deterioro anualmente y siempre que exista algún indicio de que el activo pueda estar deteriorado. El crédito mercantil que surge de una combinación de negocios se asigna a la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo ("UGE") que recibe un beneficio de las sinergias de la combinación y en función del nivel en el que la administración monitorea el crédito mercantil, que no puede ser superior a un segmento operativo. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor contable de un activo, UGE o grupo de UGE excede su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados y con respecto al crédito mercantil no son reversibles.

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

No aplica

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Programa de lealtad (Sistema de puntos del Grupo):

El Grupo opera programas de lealtad correspondientes a “sistema de puntos”, a través de los cuales los distribuidores y asociados de Betterware, así como los líderes y consultores de Jafra, acumulan puntos en la venta de productos que les dan derecho a intercambiar los puntos por productos (premios) que el Grupo adquiere de diferentes proveedores. Dado que estos puntos brindan un beneficio a los distribuidores y asociados de Betterware y líderes y consultores de Jafra que no recibirían sin comprar los productos del Grupo, este programa de lealtad y sistema de puntos representan una obligación de desempeño separada.

Por lo tanto, el precio de la transacción de venta en la que se generan los puntos se asigna entre el producto Betterware o Jafra vendido y los puntos otorgados en la transacción, sobre una base de precio de venta independiente. El precio de venta independiente por punto se estima en función del valor razonable del producto que se otorgará cuando los asociados canjeen los puntos y la probabilidad de canje, como lo demuestra la experiencia histórica del Grupo. Considerando lo anterior, en el registro contable de la venta, el Grupo reconoce un pasivo contractual (pasivo por contrato con clientes) que se presenta en el estado consolidado de situación financiera, por los ingresos relacionados por los puntos adquiridos en el momento de la transacción de venta inicial, reduciendo los ingresos reconocidos en la venta inicial de los bienes. Posteriormente, los ingresos de los puntos de lealtad se reconocen cuando los puntos son canjeados por el cliente e intercambiados por los premios relacionados; los ingresos por puntos que no se espera canjear se reconocen en proporción al desempeño histórico de derechos ejercidos por los clientes.

Con base en los acuerdos contractuales, los ingresos por los puntos de programas de lealtad se reconocen en el rubro de ingresos dentro del estado de resultados de manera neta del costo correspondiente al inventario de premios cuando el Grupo actúa como un intermediario entre su cliente y el proveedor tercero;

Contraprestaciones variables

El Grupo ajusta el precio de la transacción de acuerdo con las estimaciones que pueden dar lugar a una contraprestación variable. Estas estimaciones se determinan de acuerdo con los términos y condiciones de los contratos con el cliente, el historial o el desempeño del cliente.

Costos de contrato

El Grupo reconoce los costos incrementales para obtener un contrato con un cliente en los resultados consolidados del periodo debido a que corresponden a contratos con una duración menor a un año, en línea con el modelo de reconocimiento de ingresos con respecto a la transferencia del bien con el que se relaciona el costo.

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Impuesto a la utilidad diferido

El impuesto diferido se reconoce a nivel de cada entidad que conforma el Grupo, a partir de determinar las diferencias temporales entre los valores contables de los activos y pasivos y sus valores fiscales correspondientes. Los pasivos por impuestos diferidos generalmente se reconocen para todas las diferencias temporales gravadas. Los activos por impuestos diferidos generalmente se reconocen por todas las diferencias temporales deducibles en la medida en que sea probable que haya ingresos gravables disponibles contra las cuales se puedan utilizar esas diferencias temporales deducibles. Dichos activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporal surge del reconocimiento inicial (que no sea en una combinación de negocios) de activos y pasivos en una transacción que no afecta ni a la utilidad fiscal ni el ingreso gravable. Además, los pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporal surge del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los pasivos y activos por impuestos diferidos se calculan a las tasas de impuestos que se espera que se apliquen en el período en el que se liquida el pasivo o se realiza el activo, según las tasas de impuestos (y las leyes fiscales vigentes) que se han promulgado o se

han promulgado de manera sustancial a la última fecha del reporte.

Los activos por impuesto sobre la renta diferido se reconocen únicamente si es probable que existan montos gravables futuros para utilizar esas diferencias y pérdidas temporales.

La medición de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo estima, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor contable de sus activos y pasivos.

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

La depreciación se reconoce utilizando el método de línea recta. Las vidas útiles estimadas y el método de depreciación se revisan al término de cada período de informe, con el efecto de cualquier cambio en la estimación se contabiliza de forma prospectiva.

Las siguientes vidas útiles, determinadas con base en componentes, se utilizan en el cálculo de la depreciación:

Edificios	5 - 50 años
Moldes y maquinaria	3 - 15 años
Vehículos	4 años
Computadoras y equipo	3 - 10 años
Mejoras en propiedad arrendada	3 - 5 años

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Baja de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de los activos financieros han expirado o han sido transferidos y el grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

Los activos financieros dados de baja pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación del Grupo, teniendo en cuenta el asesoramiento legal, cuando corresponda. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

Baja de pasivos financieros

El Grupo da de baja los pasivos financieros cuando, y solo cuando, las obligaciones del Grupo se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor contable del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Cuando el Grupo intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda por otro que tiene términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. Del mismo modo, el Grupo contabiliza la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte del mismo, como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se supone que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluidas las tarifas

pagadas netas de las tarifas recibidas y descontadas utilizando la tasa efectiva original, es al menos un 10% diferente del valor presente descontado de los flujos de efectivo restantes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre (1) el valor contable del pasivo antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas

El Grupo contrata instrumentos financieros derivados de tipo forward y opciones para administrar su exposición a los riesgos de tipo de cambio.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato y posteriormente se vuelve a calcular su valor razonable en cada fecha de reporte; los cambios en dichos valores razonables se reconocen dependiendo de si el Grupo designa los instrumentos financieros derivados como coberturas contables o como instrumentos de negociación. Los instrumentos financieros derivados se contabilizan como activos financieros cuando su valor razonable es positivo y como pasivos financieros cuando el valor razonable es negativo. Esta medición se clasifica en el Nivel 2 de la jerarquía del valor razonable establecida por las IFRS.

En todos los casos, los instrumentos financieros derivados se contratan por el Grupo para cubrir un riesgo financiero; sin embargo, cuando no se cumplen todos los requisitos que exige la normatividad contable para la aplicación de contabilidad de coberturas, los instrumentos se clasifican como de negociación. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados clasificados como de negociación se reconocieron directamente en los resultados consolidados del Grupo dentro de la línea de efectos de ganancia (pérdida) en valuación de instrumentos financieros derivados.

Por otra parte, para propósitos de la contabilidad de coberturas: a) se considera una cobertura de valor razonable cuando se cubre la exposición a los cambios en el valor razonable de un activo o pasivo reconocido, o un compromiso en firme no reconocido; y b) se considera una cobertura de flujo de efectivo cuando se cubre la exposición a la variabilidad en los flujos de efectivo que se atribuye a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido, o una transacción pronosticada altamente probable, o el riesgo en moneda extranjera en un compromiso en firme no reconocido. Al 30 de septiembre de 2026, el Grupo mantiene únicamente coberturas de flujo de efectivo mediante instrumentos financieros derivados forwards y de opciones, que corresponden a compras pronosticadas de inventario altamente probables denominadas en dólares.

Al inicio de la relación de cobertura, el Grupo documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, la naturaleza del riesgo cubierto y cómo evaluará si la relación de cobertura es efectiva, incluyendo el análisis de las fuentes de inefectividad y cómo se determina la razón de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continua, se documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo en los cambios de flujos de efectivo o de valor razonable de la partida cubierta atribuibles al riesgo cubierto.

Una relación de cobertura califica para la aplicación de contabilidad de coberturas si cumple con todos los siguientes requisitos de efectividad: a) existe "una relación económica" entre el elemento cubierto y el instrumento de cobertura; b) el efecto del riesgo de crédito no domina los cambios de valor que resultan de esa relación económica; c) la proporción de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la que resulta de la cantidad del elemento cubierto que el Grupo realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que realmente utiliza para cubrir esa cantidad de elemento cubierto. Las coberturas que cumplen con todos los consolida de calificación para la contabilidad de coberturas se contabilizan, como se describe a continuación.

Los derivados designados como cobertura contable de flujo de efectivo reconocen los cambios en valuación de la siguiente manera: la porción efectiva se reconoce temporalmente en otros resultados integrales y se recicla a resultados cuando la partida cubierta impacta los resultados del periodo; por otra parte, cualquier porción inefectiva en la cobertura se reconoce de inmediato en el estado consolidado de resultados.

Cuando se utilizan contratos de opciones para cubrir operaciones previstas, el Grupo designa solo el valor intrínseco de las opciones como instrumento de cobertura.

Las ganancias o pérdidas relacionadas con la porción efectiva del cambio en el valor intrínseco de las opciones se reconocen en la reserva de cobertura de flujo de efectivo dentro del capital (otros resultados integrales "ORI), y se reclasifican directamente al costo del inventario en el momento en que éste se recibe. Los cambios en el valor en el tiempo de las opciones que se relacionan con la partida cubierta (valor en el tiempo alineado) se reconocen dentro de otros resultados integrales en los costos de la reserva de cobertura dentro del capital y se reclasifican directamente al estado de resultados en el momento en que se reconoce el inventario.

El valor temporal de las opciones será contabilizado en el estado de resultados en un rubro dentro del Ingreso (costo) financiero.

El Grupo suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando se decide cancelar la designación de cobertura.
Al suspender la contabilidad de coberturas en el caso de coberturas de flujo de efectivo mantenidas por el Grupo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que la partida cubierta impacte resultados.

Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que el Grupo tenga el derecho legal y la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no circulante o un pasivo no circulante si el vencimiento restante del instrumento es superior a 12 meses y no se espera realizarlo o liquidarlo dentro de 12 meses; de lo contrario, se presentan como activos o pasivos circulantes.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Ver sección de: "Descripción de la política contable para Instrumentos financieros derivados"

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo consiste principalmente en depósitos bancarios e inversiones a corto plazo en valores, altamente líquidos y fácilmente convertibles en efectivo con vencimientos originales de tres meses o menos y que están sujetos a riesgos insignificantes de cambios de valor. El efectivo se presenta a su valor nominal y sus equivalentes se valúan a su valor razonable. Cualquier efectivo o equivalente de efectivo que no pueda disponerse en menos de tres meses se clasifica como efectivo restringido.

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Los descuentos de Betterware a distribuidores y asociados se incluyen en el precio de la factura y se presentan en la línea de ventas netas desde el momento en que el cliente adquiere el control de los productos vendidos; por lo tanto, la Administración no realiza estimaciones sobre los descuentos para los clientes. Jafra no da descuentos a líderes o consultores independientes en el precio de la factura.

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre dividendos”

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre dividendos”

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a empleados

Beneficios para el retiro - Obligaciones de beneficios definidos y post empleo (plan de pensiones aplicables a JAFRA)

Las obligaciones de beneficios definidos del Grupo cubren las primas de antigüedad que consisten en un pago del salario de 12 días por cada año trabajado, calculado utilizando el salario más reciente, que no exceda el doble del salario mínimo legal establecido por la ley. Los beneficios post empleo que JAFRA ofrece son remuneraciones acumulativas que generan beneficios futuros a los empleados, durante su relación laboral y se adquiere por el empleado y/o beneficiario al momento del retiro de la entidad y/o al alcanzar la edad de jubilación o retiro u otra condición de elegibilidad. La Compañía proporciona pagos únicos provenientes de un plan formal de pensiones. El derecho de acceder a estos beneficios depende de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo de años de servicio. El pasivo relacionado y el costo anual de dichos beneficios se calculan con la ayuda de un actuario independiente sobre la base de las fórmulas definidas en los planes que utilizan el método de costo unitario proyectado al final de cada período de reporte anual.

La obligación neta del Grupo con respecto al plan de beneficios definidos se calcula por separado para cada plan, estimando la cantidad de beneficios futuros acumuladas por los empleados a cambio de sus servicios actuales y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos de los servicios que no han sido reconocidos y el valor razonable de los activos del plan. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la IAS 19 que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

El interés neto se calcula aplicando la tasa de descuento al pasivo o activo por beneficios definidos neto. Los costos de beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo del servicio (incluido el costo de servicio actual, el costo de servicio pasado, así como todas las ganancias y pérdidas que surjan de recortes y liquidaciones);
- Gastos o ingresos por intereses netos; y
- Remediciones.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos netos, que comprenden ganancias y pérdidas actuariales, el retorno de los activos del plan (excluyendo intereses) y el efecto del valor del techo del activo (si corresponde), se reconocen inmediatamente en el pasivo contra otros resultados integrales en el período en que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales nunca se reclasifican a resultados. El costo del servicio pasado se reconoce en resultados del período en el que se produce una modificación o reducción del plan, o cuando el Grupo reconoce los costos de reestructuración relacionados o los beneficios por terminación, si ocurriera en una fecha más temprana.

Beneficios a los empleados a corto y largo plazo y participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

Se reconoce un pasivo por los beneficios devengados de los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencias por enfermedad en el periodo en que el servicio relacionado se presta al monto no descontado de los beneficios que se estima pagar a cambio de ese servicio. Asimismo, se reconoce un pasivo por el monto que se estima pagar si el Grupo tiene una obligación presente legal o implícita de pagar este monto como resultado de un servicio pasado prestado por el empleado y la obligación puede estimarse de manera confiable.

Los pasivos reconocidos con respecto a los beneficios de empleados a corto plazo se calculan al monto no descontado de los beneficios que se estima pagar a cambio del servicio relacionados.

Los pasivos reconocidos con respecto a otros beneficios a empleados a largo plazo se calculan al valor presente de las futuras salidas de efectivo estimadas que el Grupo espera realizar con respecto a los servicios prestados por los empleados hasta la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en la partida de gastos operativos en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación de empleo se pagan cuando la relación laboral se termina antes de la fecha normal de retiro, o para proporcionar los beneficios como resultado de una oferta que se hace para alentar la terminación de la relación laboral en forma voluntaria. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) está comprometido a poner fin a la relación laboral de los empleados de acuerdo con un plan formal detallado sin tener la posibilidad de eludir su obligación, y (b) cuando la entidad reconoce costos por reestructuración de acuerdo con lo establecido en la NIC 37 e involucra pagos de beneficios por terminación. En el caso de una oferta que promueva la terminación voluntaria, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que aceptarán la oferta. Si la indemnización es pagadera a más tardar 12 meses después del período de reporte, entonces se descuentan al valor presente.

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Parte de la deuda a largo plazo de la emisión de bonos en 2021, es decir, únicamente la pizarra BWMX21-2X la cual contiene el acuerdo que menciona: Utilizar los recursos derivados de la colocación de los bonos sustentables para iniciativas positivas para el medio ambiente e impacto social.

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Ver sección de: “Descripción de la política contable para Instrumentos financieros derivados”

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

No aplica

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Activos financieros

Todos los activos financieros se miden subsecuentemente y en su totalidad a costo amortizado o valor razonable, dependiendo de la clasificación con base en el modelo de negocio de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Los activos financieros que cumplen con las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- El activo financiero se retiene dentro del modelo de negocios, cuyo objetivo es mantener activos financieros para así recolectar el flujo de efectivo contractual;
- Los términos contractuales del activo financiero se llevan a cabo en fechas específicas de flujos de efectivo que son únicamente pagos al capital y de intereses ("SPPI") sobre el saldo pendiente del capital.

Por su parte, si el objetivo del activo financiero es recolectar flujos de efectivo para su venta posterior, su clasificación sería como medido a valor razonable a través de otros resultados integrales ("FVTOCI"); y, si no se cumple ninguna de las características anteriores, entonces el activo financiero se clasificará como medido a valor razonable a través de resultados ("FVTPL"). El Grupo solamente mantiene activos financieros medidos a costo amortizado y a valor razonable a través de resultados.

Costo amortizado y método del interés efectivo

El método del interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de los préstamos por cobrar y de los ingresos por intereses asignados sobre el periodo actual.

El costo amortizado de un activo financiero es la cantidad a la cual el activo financiero se mide en su reconocimiento inicial, menos los reembolsos del capital, más la amortización acumulativa usando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre esa cantidad inicial y la cantidad de vencimiento, ajustada por cualquier deterioro. El valor contable bruto de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustarse por cualquier deterioro.

Los ingresos de financiamiento se componen de ingresos por intereses, la ganancia en moneda extranjera sobre activos financieros; y ganancia en la valuación de instrumentos financieros derivados. Estos se reconocen en los resultados consolidado del periodo cuando se devengan.

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce deterioro de sus cuentas por cobrar, con base en un modelo de pérdidas crediticias esperadas ("PCE"); las cuales se estiman usando un enfoque simplificado, con una matriz de disposiciones, con base en el historial de pérdidas crediticias que se basa en el estado de vencimiento de los deudores, ajustado, según sea apropiado, para reflejar las condiciones actuales y los estimados de futuras condiciones económicas.

Las PCE representan las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los posibles eventos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Baja de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de los activos financieros han expirado o han sido transferidos y el grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

Los activos financieros dados de baja pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación del Grupo, teniendo en cuenta el asesoramiento legal, cuando corresponda. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen en los estados consolidados de situación financiera del Grupo, cuando el Grupo entra en un contrato que le otorga el derecho a recibir efectivo u otro activo financiero o le genera la obligación de pagar efectivo u otro activo financiero, excepto por los derechos u obligaciones relacionados con impuestos.

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros se suman o deducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, según corresponda, en su reconocimiento inicial.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Ver sección: “Descripción de la política contable para instrumentos financieros”

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se calculan posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados (FVTPL) para el caso de los instrumentos financieros derivados.

Pasivos financieros medidos posteriormente a costo amortizado

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos por intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los futuros pagos en efectivo estimados (incluidas todas las tarifas y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando corresponda) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Los costos de financiamiento se componen de gastos por intereses, la pérdida en moneda extranjera sobre pasivos financieros; la pérdida o ganancia en la valuación de instrumentos financieros derivados. Estos se reconocen en los resultados consolidados del periodo cuando se devengan.

Baja de pasivos financieros

El Grupo da de baja los pasivos financieros cuando, y solo cuando, las obligaciones del Grupo se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor contable del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Cuando el Grupo intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda por otro que tiene términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. Del mismo modo, el Grupo contabiliza la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte del mismo, como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se supone que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluidas las tarifas pagadas netas de las tarifas recibidas y descontadas utilizando la tasa efectiva original, es al menos un 10% diferente del valor presente descontado de los flujos de efectivo restantes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre (1) el valor contable del pasivo antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Moneda extranjera

Al preparar los estados financieros consolidados, las transacciones en monedas distintas al peso mexicano, que es la moneda de presentación de las entidades consolidadas, se reconocen a los tipos de cambio en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se convierten a la moneda funcional de cada entidad al tipo de cambio de cierre del periodo de reporte, por su parte las partidas no monetarias que se registraron al tipo de cambio de la fecha de la transacción se mantienen a dicho tipo de cambio para expresarse en moneda funcional.

Las diferencias de cambio que surgen en el proceso anterior se reconocen como fluctuación cambiaria en los resultados del período en que surgen.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos de las subsidiarias cuya moneda funcional es distinta al peso mexicano, se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación extranjera se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del periodo de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Moneda funcional y de presentación

Estos estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos ("Ps ó $"), moneda de presentación del Grupo. Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades subsidiarias deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“moneda funcional”). Toda la información financiera presentada en pesos mexicanos se ha redondeado al millar más cercano (excepto donde se especifique lo contrario). Cuando se refiere a dólares estadounidenses ("US$"), son miles de dólares de los Estados Unidos de América.

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se sujeta a pruebas de deterioro anualmente y siempre que exista algún indicio de que el activo pueda estar deteriorado. El crédito mercantil que surge de una combinación de negocios se asigna a la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo ("UGE") que recibe un beneficio de las sinergias de la combinación y en función del nivel en el que la administración monitorea el crédito mercantil, que no puede ser superior a un segmento operativo. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor contable de un activo, UGE o grupo de UGE excede su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados y con respecto al crédito mercantil no son reversibles.

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Deterioro de activos tangibles e intangibles distintos del crédito mercantil

Al final de cada período de reporte, el Grupo revisa los valores contables de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay algún indicio de que esos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro. Si existe tal indicio, el valor de recuperación del activo se estima para determinar el alcance de la pérdida por deterioro (si la hubiera). Cuando no es posible estimar el valor de recuperación de un activo individual, el Grupo estima el valor de recuperación de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de asignación, los activos corporativos también se asignan a unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de asignación razonable y consistente.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas y los activos intangibles que aún no están disponibles para su uso, se evalúan por deterioro al menos una vez al año, y siempre que haya algún indicio de que el activo puede estar deteriorado.

El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de disposición y el valor en uso. Al evaluar futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento que refleja las evaluaciones actuales del mercado del valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo para el cual las estimaciones de los futuros flujos de efectivo no han sido ajustadas. Para efectos de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos para los que existan flujos de efectivo identificables por separado, que son en gran medida independientes de los flujos de efectivo de otros activos o Grupos de activos (unidades generadoras de efectivo).

Si se estima que el valor de recuperación de un activo es menor que su valor contable, el valor contable del activo se reduce a su valor de recuperación. Cualquier deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Ver sección de: “Descripción de la política contable para activos financieros”

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Ver sección de: “Descripción de la política contable para activos financieros”

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad

El gasto por impuesto a la utilidad representa la suma del impuesto causado en el año y el impuesto diferido.

Impuesto causado

El impuesto causado (impuesto sobre la renta (“ISR”), en México, Estados Unidos, Guatemala, Perú, Ecuador, Colombia y Brasil) se determina a nivel de cada entidad del Grupo y se reconoce en los resultados del año en el que se incurrió.

El impuesto causado por pagar se basa en el ingreso gravable del año. El ingreso gravable difiere de la utilidad neta como se informa en resultados porque excluye las partidas de ingresos o gastos que son gravadas o deducibles en otros años y excluye aún más las partidas que nunca son gravadas o deducibles. La responsabilidad del Grupo por el impuesto causado se calcula utilizando las tasas establecidas que se han promulgado o se han sustancialmente promulgado al final del periodo de reporte.

Se reconoce una provisión para aquellas situaciones en las cuales la determinación de impuestos es incierta, pero se considera probable pagar a la autoridad fiscal. Las provisiones se calculan con la mejor estimación del monto que se estima pagar. La evaluación se basa en el juicio de los profesionales de impuestos dentro del Grupo respaldados por la experiencia previa con respecto a tales actividades.

Impuesto a la utilidad diferido

El impuesto diferido se reconoce a nivel de cada entidad que conforma el Grupo, a partir de determinar las diferencias temporales entre los valores contables de los activos y pasivos y sus valores fiscales correspondientes. Los pasivos por impuestos diferidos generalmente se reconocen para todas las diferencias temporales gravadas. Los activos por impuestos diferidos generalmente se reconocen por todas las diferencias temporales deducibles en la medida en que sea probable que haya ingresos gravables disponibles contra las cuales se puedan utilizar esas diferencias temporales deducibles. Dichos activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporal surge del reconocimiento inicial (que no sea en una combinación de negocios) de activos y pasivos en una transacción que no afecta ni a la utilidad fiscal ni el ingreso gravable. Además, los pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporal surge del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los pasivos y activos por impuestos diferidos se calculan a las tasas de impuestos que se espera que se apliquen en el período en el que se liquida el pasivo o se realiza el activo, según las tasas de impuestos (y las leyes fiscales vigentes) que se han promulgado o se han promulgado de manera sustancial a la última fecha del reporte.

Los activos por impuesto sobre la renta diferido se reconocen únicamente si es probable que existan montos gravables futuros para utilizar esas diferencias y pérdidas temporales.

La medición de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo estima, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor contable de sus activos y pasivos.

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se relacionan con partidas que se reconocen en otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso, el impuesto causado y diferido también se reconoce en otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta diferido se compensan cuando existe un derecho legal para compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes y cuando los saldos de impuesto sobre la renta diferido se relacionan con la misma autoridad tributaria. Los activos por impuestos circulantes y los pasivos por impuestos se compensan cuando la entidad tiene un derecho legal de compensación y tiene la intención de liquidar sobre una base neta, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Pagos anticipados

Los pagos anticipados del Grupo se componen principalmente de pagos relacionados con la compra de inventarios que se reciben después de la fecha de los estados consolidados de situación financiera y durante el curso normal de la operación, y se presentan en activos circulantes de acuerdo con la clasificación de la partida de destino.

El Grupo reconoce los pagos anticipados como activo y después se envían a resultados conforme la Compañía recibe los beneficios económicos relativos, con la finalidad de lograr el enfrentamiento de los costos con los ingresos relativos. Además, cuando un pago anticipado ha perdido su capacidad para generar beneficios económicos futuros se envía a resultados del periodo como costo o gasto, para sustentar la pérdida por deterioro en su valor.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

De vida útil indefinida:

- Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. A la fecha de este reporte trimestral, no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles. El único activo intangible de vida útil indefinida que posee el Grupo son las Marcas, las cuales se han definido de esta manera debido a que generarán ingresos por un periodo indefinido basado en su posición en el mercado.

De vida útil definida:

- Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro o anualmente.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Intangibles:	**Betterware**	**JAFRA**
Relación con clientes	10 años	12 años
Software	3 años	-
Derechos de marcas y logotipos	10 - 30 años	-

Baja activos intangibles del Grupo:

Un activo intangible se da de baja en la disposición, o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible se calculan como la diferencia entre el monto procedente neto de disposición y el valor contable del activo, se reconocen en resultados cuando el activo se da de baja.

Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se sujeta a pruebas de deterioro anualmente y siempre que exista algún indicio de que el activo pueda estar deteriorado. El crédito mercantil que surge de una combinación de negocios se asigna a la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo ("UGE") que recibe un beneficio de las sinergias de la combinación y en función del nivel en el que la administración monitorea el crédito mercantil, que no puede ser superior a un segmento operativo. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor contable de un activo, UGE o grupo de UGE excede su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados y con respecto al crédito mercantil no son reversibles.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Ver sección: “Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil”

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Ver política de activos y pasivos financieros

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre criterios de consolidación”

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre criterios de consolidación”

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Capital social

Las acciones ordinarias del Grupo se clasifican como capital social dentro del capital contable y se expresan a su costo histórico.

Cuando cualquier entidad del Grupo, compra acciones emitidas por la empresa, la contraprestación pagada, incluyendo los costos directamente atribuibles a dicha adquisición (netos de impuestos), se reconocen como una disminución del capital del Grupo hasta que las acciones se cancelan o se vuelven a emitir. Cuando tales acciones se vuelven a emitir, la contraprestación recibida, incluyendo los costos incrementales directamente atribuibles a la transacción (netos de impuestos), se reconocen en el capital contable del Grupo.

Las recompras de acciones, se realizan por medio de la bolsa de valores en la cual se tienen listadas (anteriormente en Nasdaq y a partir de junio de 2024 en la Bolsa de Valores de Nueva York “NYSE”) con cargo al capital; el monto máximo de recompra es aprobado por el Consejo de Administración, sin que dichas recompras excedan de las utilidades netas de la sociedad (incluyendo utilidades retenidas).

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, el Grupo tiene su reserva legal del 20% del capital histórico, con el objeto de mantener en la reserva una cantidad mínima del capital en caso de surgir una necesidad imprevista de fondos, la cual se reconoce en utilidades retenidas.

Las utilidades retenidas corresponden a los resultados acumulados de ejercicios anteriores neto de pagos de dividendos.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Arrendamientos

El Grupo como arrendatario

El Grupo evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento al inicio del plazo de un contrato. Un arrendamiento se define como un acuerdo o parte de un acuerdo que transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un plazo

determinado a cambio de una contraprestación. El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y el correspondiente pasivo por arrendamiento, para todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US$5 (cinco mil dólares). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, el Grupo reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o retiro de activos. El Grupo deprecia el activo por derecho de uso durante el periodo más corto del plazo de arrendamiento o la vida útil del activo subyacente; por lo tanto, cuando el arrendatario ejerza una opción de compra, el arrendatario deberá depreciar el activo por derecho de uso desde la fecha de inicio hasta el final de la vida útil del activo subyacente. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que representa el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de los pagos de renta, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Para determinar el plazo del arrendamiento, el Grupo considera el plazo forzoso, incluida la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extender y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de arrendamiento realizados.

Cuando hay una modificación en los pagos de arrendamiento futuros como resultado de cambios en un índice o una tasa utilizada para determinar esos pagos, el Grupo remide el pasivo por arrendamiento cuando el ajuste a los pagos de arrendamiento entra en vigencia, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones están relacionadas con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, el Grupo evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remedición del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remedición se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja cuando el Grupo cumple con todos los pagos de arrendamiento. Cuando el Grupo determina que es probable que ejerza una terminación anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración se contabiliza como parte de la remedición del pasivo mencionado en el párrafo anterior; sin embargo, en los casos en que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, el Grupo cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes se reconocen inicialmente al monto de la contraprestación que es incondicional, a menos que contengan componentes financieros significativos cuando se reconocen a su valor razonable. Posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, menos la provisión por pérdidas.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o su valor neto de realización. Los costos comprenden materiales directos, mano de obra directa y una proporción adecuada de costos indirectos variables y fijos, estos últimos se asignan sobre la base de la capacidad normal de operación. El costo de los inventarios es determinado utilizando el método de costos estándar. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos incurridos en administración (mercadotecnia), venta y distribución.

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Propiedad, planta y equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo se reconocen a su costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Si partes importantes de un elemento tienen diferentes vidas útiles, entonces se contabilizan como elementos separados (componentes principales).

La depreciación se reconoce utilizando el método de línea recta. Las vidas útiles estimadas y el método de depreciación se revisan al término de cada período de informe, con el efecto de cualquier cambio en la estimación se contabiliza de forma prospectiva.

Las siguientes vidas útiles, determinadas con base en componentes, se utilizan en el cálculo de la depreciación:

Edificios	5 - 50 años
Moldes y maquinaria	3 - 15 años
Vehículos	4 años
Computadoras y equipo	3 - 10 años
Mejoras en propiedad arrendada	3 - 5 años

Las propiedades, planta y equipo se eliminan al momento de su disposición o cuando no se espera que surjan beneficios económicos futuros por el uso continuo del activo. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la disposición o retiro se determina como la diferencia entre los montos procedentes de las ventas y el valor contable del activo y se reconoce en resultados.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado en la que es probable que el Grupo deba liquidar la obligación, y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

Las provisiones incluyen principalmente incentivos otorgados a los distribuidores, asociados, lideres y consultoras independientes, en forma de puntos de recompensa, descuentos y otros, tales como compensaciones a los empleados (bonos) no pagados en la fecha del reporte, honorarios de servicios profesionales, otros servicios, entre otros.

El monto reconocido como provisión es la mejor estimación de la contraprestación requerida para liquidar la obligación presente al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos e incertidumbres que rodean la obligación. Cuando una provisión se calcula utilizando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor contable es el valor presente de esos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor de dinero en el tiempo es material).

Programa de recompensas a distribuidores, asociados, líderes y consultoras independientes:

El Grupo cuenta con un programa de recompensas que se ofrecen en sus segmentos de negocios, a distribuidores y asociados, en Betterware y a consultoras, incluyendo líderes, en Jafra, para promover el cumplimiento de objetivos específicos en el desarrollo de actividades comerciales del negocio, pero consideradas servicios separados y distintos de las ventas. En el caso de las recompensas a distribuidores y asociados, Betterware otorga recompensa a sus distribuidores por la afiliación de nuevos asociados y nombramiento de nuevos distribuidores, mientras que los asociados reciben dichas recompensas por referir nuevos asociados y mantenerse activos. En el caso de las recompensas a consultoras, incluyendo líderes en Jafra, se les otorga por patrocinio cuando logran la contratación de un nuevo patrocinio directo o en función de las actividades comerciales que realizan el grupo o linaje al que están relacionados. De esta manera, los miembros de esta fuerza de ventas independiente apoyan en ampliar la organización y canales de ventas, y a la vez se comprometen a desarrollar su red de contactos y vendedores.

Estas recompensas pueden ser en:

a) puntos canjeables por productos que el Grupo adquiere de otros proveedores. Los puntos caducan según los términos comerciales establecidos por el Grupo, y pueden ser modificados a discreción de la administración, y
b) tarjetas con una precarga de saldo en efectivo canjeable con determinados proveedores, específicamente en el segmento de Jafra, tanto para consultoras como líderes en función de las actividades comerciales que realizan el grupo o linaje al que están relacionados.

El Grupo evalúa el desempeño de los distribuidores y asociados, y consultoras, incluyendo líderes, a cada fecha de reporte con base en una estimación del cumplimiento de los objetivos del programa establecidos, y contabiliza el gasto correspondiente, presentándolo como gastos de venta y una provisión como contrapartida. La provisión se disminuye cuando los puntos son canjeados por los productos (premios) disponibles. El valor del programa de recompensas y el gasto correspondiente se determinan en función del valor razonable de los servicios recibidos considerando los análisis realizados por la administración para servicios similares en el mercado.

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Reconocimiento de ingresos

El objeto principal del Grupo son las ventas directas al consumidor, las cuales opera a través de dos segmentos de negocio: productos de organización del hogar ("segmento Betterware" o "segmento BWM") y productos de belleza y cuidado personal ("segmento Jafra"), cuyos productos son dirigidos a sus principales clientes: los distribuidores de BWM y los líderes y consultores de Jafra. Para ello, el Grupo celebra en cada negocio contratos con sus distribuidores, consultores y líderes para compraventa de productos (sin existir un vínculo de contrato permanente).

El Grupo ha identificado dos obligaciones de desempeño:

- Venta de productos del segmento de organización del hogar y del segmento de belleza y cuidado personal
- Ingresos diferidos por otorgar puntos a sus distribuidores, líderes y consultores independientes por volumen de ventas.

Ambas obligaciones de desempeño se detallan a continuación:

Los ingresos reconocidos por el Grupo comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de productos de los segmentos de organización del hogar y belleza y cuidado personal, así como servicios en el curso normal de operaciones, y se presentan en el estado consolidado de resultados, neto del importe de consideraciones variables (descuentos y devolución de productos). Para reconocer los ingresos de los contratos con sus distribuidores, líderes o consultores independientes,

el Grupo utiliza un modelo integral, que se basa en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato (verbal o escrito); (2) identificar obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer ingresos cuando el Grupo cumple con una obligación de desempeño. El Grupo reconoce los ingresos en un punto en el tiempo, cuando transfiere el control sobre un producto a un distribuidor, líder o consultor independiente, lo que ocurre cuando los clientes reciben los productos y los aceptan formalmente.

El Grupo envía la factura por la venta de sus productos de organización del hogar y belleza y cuidado personal a sus distribuidores, líderes o consultores independientes en la fecha de envío con condiciones de pago entre 15 y 30 días; los distribuidores, líderes o consultores independientes pueden solicitar la devolución de un producto sólo si el producto tiene problemas de calidad, técnicos o daños físicos. Sin embargo, este derecho califica como una garantía de aseguramiento (y no una obligación de desempeño) relacionada con la funcionalidad de los productos vendidos.

Los descuentos de Betterware a distribuidores y asociados se incluyen en el precio de la factura y se presentan en la línea de ventas netas desde el momento en que el cliente adquiere el control de los productos vendidos; por lo tanto, la Administración no realiza estimaciones sobre los descuentos para los clientes. Jafra no otorga descuentos a líderes o consultores independientes en el precio de la factura.

Programa de lealtad (Sistema de puntos del Grupo):

El Grupo opera programas de lealtad correspondientes a “sistema de puntos”, a través de los cuales los distribuidores y asociados de Betterware, así como los líderes y consultores de Jafra, acumulan puntos en la venta de productos que les dan derecho a intercambiar los puntos por productos (premios) que el Grupo adquiere de diferentes proveedores. Dado que estos puntos brindan un beneficio a los distribuidores y asociados de Betterware y líderes y consultores de Jafra que no recibirían sin comprar los productos del Grupo, este programa de lealtad y sistema de puntos representan una obligación de desempeño separada.

Por lo tanto, el precio de la transacción de venta en la que se generan los puntos se asigna entre el producto Betterware o Jafra vendido y los puntos otorgados en la transacción, sobre una base de precio de venta independiente. El precio de venta independiente por punto se estima en función del valor razonable del producto que se otorgará cuando los asociados canjeen los puntos y la probabilidad de canje, como lo demuestra la experiencia histórica del Grupo. Considerando lo anterior, en el registro contable de la venta, el Grupo reconoce un pasivo contractual (pasivo por contrato con clientes) que se presenta en el estado consolidado de situación financiera, por los ingresos relacionados por los puntos adquiridos en el momento de la transacción de venta inicial, reduciendo los ingresos reconocidos en la venta inicial de los bienes. Posteriormente, los ingresos de los puntos de lealtad se reconocen cuando los puntos son canjeados por el cliente e intercambiados por los premios relacionados; los ingresos por puntos que no se espera canjear se reconocen en proporción al desempeño histórico de derechos ejercidos por los clientes.

Con base en los acuerdos contractuales, los ingresos por los puntos de programas de lealtad se reconocen en el rubro de ingresos dentro del estado de resultados de manera neta del costo correspondiente al inventario de premios cuando el Grupo actúa como un intermediario entre su cliente y el proveedor tercero;

Contraprestaciones variables

El Grupo ajusta el precio de la transacción de acuerdo con las estimaciones que pueden dar lugar a una contraprestación variable. Estas estimaciones se determinan de acuerdo con los términos y condiciones de los contratos con el cliente, el historial o el desempeño del cliente.

Costos de contrato

El Grupo reconoce los costos incrementales para obtener un contrato con un cliente en los resultados consolidados del periodo debido a que corresponden a contratos con una duración menor a un año, en línea con el modelo de reconocimiento de ingresos con respecto a la transferencia del bien con el que se relaciona el costo.

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

Ver sección: “Descripción de la política contable de efectivo y equivalentes de efectivo”

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Información por segmentos

La información por segmentos operativos se presenta de manera consistente con la información incluida en los reportes internos proporcionados a la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación (*Chief Operating Decision Maker ó CODM por sus siglas en inglés*).

El Consejo de Administración es quien evalúa el desempeño financiero, la situación del Grupo y toma las decisiones estratégicas. Es la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación, y está formado por seis miembros independientes, dos miembros directivos y el Presidente Ejecutivo del Consejo.

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

No aplica por el presente trimestre

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre criterios de consolidación” y
Ver sección: “Información a revelar sobre partes relacionadas”

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Ver sección de: “Descripción de las políticas contables para los beneficios a los empleados”

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados

El Grupo opera programas de lealtad correspondientes a “sistema de puntos”, a través de los cuales los distribuidores y asociados de Betterware, así como los líderes y consultores de Jafra, acumulan puntos en la venta de productos que les dan derecho a intercambiar los puntos por productos (premios) que el Grupo adquiere de diferentes proveedores. Dado que estos puntos brindan un beneficio a los distribuidores y asociados de Betterware y líderes y consultores de Jafra que no recibirían sin comprar los productos del Grupo, este programa de lealtad y sistema de puntos representan una obligación de desempeño separada.

Por lo tanto, el precio de la transacción de venta en la que se generan los puntos se asigna entre el producto Betterware o Jafra vendido y los puntos otorgados en la transacción, sobre una base de precio de venta independiente. El precio de venta independiente por punto se estima en función del valor razonable del producto que se otorgará cuando los asociados canjeen los puntos y la probabilidad de canje, como lo demuestra la experiencia histórica del Grupo. Considerando lo anterior, en el registro contable de la venta, el Grupo reconoce un pasivo contractual (pasivo por contrato con clientes) que se presenta en el estado consolidado de situación financiera, por los ingresos relacionados por los puntos adquiridos en el momento de la transacción de venta inicial, reduciendo los ingresos reconocidos en la venta inicial de los bienes. Posteriormente, los ingresos de los puntos de lealtad se reconocen cuando los puntos son canjeados por el cliente e intercambiados por los premios relacionados; los ingresos por puntos que no se espera canjear se reconocen en proporción al desempeño histórico de derechos ejercidos por los clientes.

Con base en los acuerdos contractuales, los ingresos por los puntos de programas de lealtad se reconocen en el rubro de ingresos dentro del estado de resultados de manera neta del costo correspondiente al inventario de premios cuando el Grupo actúa como un intermediario entre su cliente y el proveedor tercero;

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes se reconocen inicialmente al monto de la contraprestación que es incondicional, a menos que contengan componentes financieros significativos cuando se reconocen a su valor razonable.

El valor razonable de una cuenta por cobrar a largo plazo, que no devenga intereses, se mide como el valor presente de todos los cobros de efectivo futuros descontados utilizando una tasa de interés de mercado para instrumentos similares; es decir, con una moneda, plazo, tipo de tasa de interés y calificaciones crediticias parecidas. La diferencia entre el principal que se espera recibir de la cuenta por cobrar y su valor razonable se reconocerá como un gasto en el estado de resultados consolidado y se amortizará a lo largo del plazo de cobro mediante el método de interés efectivo.

Posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, menos la provisión por pérdidas.

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Ver sección: “Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos”

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre criterios de consolidación”

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre partes relacionadas”

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Ver sección: “Información a revelar sobre capital social”

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

No aplica.

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

No aplica.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Las notas correspondientes se encuentran en los reportes [800500] Lista de notas y [800600] Lista de Políticas Contables.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

No aplica

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Las notas correspondientes se encuentran en los reportes [800500] Lista de notas y [800600] Lista de Políticas Contables.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Por la naturaleza del negocio no se tiene estacionalidad en sus operaciones.

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Las notas correspondientes se encuentran en los reportes [800500] Lista de notas y [800600] Lista de Políticas Contables.

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

No hay cambios en las estimaciones.

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Al cierre del periodo el Grupo no tiene acciones en tesorería.

El 17 de marzo de 2026, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó el aumento de capital por US$35 millones equivalentes a Ps.619 millones de pesos acordados bajo el contrato de compraventa de acciones “SPA” con Tupperware Services México, S. de R.L. de C.V., Adicionalmente, se aprobó la cancelación de las 72,626 acciones en tesorería que se tenían al 31 de diciembre de 2025 y en su lugar, se aprobó la emisión de 2,241,133 nuevas acciones que será conservadas en la tesorería de Sociedad hasta ser suscritas en la fecha de cierre de la transacción y entregadas en dicha fecha en cumplimiento a la obligación de pago asumida por la Sociedad en el SPA.

Al 1ro de junio la transacción se cumplió y las 2,241,133 acciones en tesorería pasan a ser propiedad de Tupperware Servicios México, S. De R.L. de C.V.

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	641,943,000
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

No aplica

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

No hay cambios que reportar en el trimestre.

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

La información trimestral está en base a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Ver sección 800600 “Lista de Políticas Contables”.

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

No hay cambios en estimaciones.

Notas al pie

[1] ↑

—

Otros pasivos financieros de largo plazo: Para los estados financieros IFRS dictaminados, la deuda por $6,010,500,000 se mostró neto de los costos por la emisión de bonos por $99,938,000, es decir un neto de $5,910,562,000; Dichos costos en este reporte trimestral se agruparon en pagos anticipados

[2] ↑

—

Otros pasivos financieros de largo plazo: Para los estados financieros IFRS dictaminados, la deuda por $3,091,474,000 se mostró neto de los costos por la emisión de bonos por $8,287,000, es decir un neto de $3,083,187,000; Dichos costos en este reporte trimestral se agruparon en pagos anticipados